

Construction et pilotage des indicateurs de performance budgétaire : du PAP au RAP

Lien : https://afrique-formation.com/formation/construction-et-pilotage-des-indicateurs-de-performance-budgetaire-du-pap-au-rap

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
FP194

CATÉGORIE
Budgétisation Spécifique et Indicateurs d'Impact

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les principes de la budgétisation axée sur la performance.
- Maîtriser les exigences méthodologiques relatives au Projet Annuel de Performance (PAP) et au Rapport Annuel de Performance (RAP).
- Construire des objectifs et des indicateurs de performance pertinents et mesurables.
- Développer un dispositif fiable de collecte, de gestion et d'analyse des données.
- Élaborer des tableaux de bord facilitant le pilotage de la performance budgétaire.
- Analyser les écarts entre les objectifs fixés et les résultats obtenus.
- Produire un RAP conforme aux exigences des réformes des finances publiques.
- Renforcer les capacités de suivi-évaluation et d'amélioration continue des programmes budgétaires.
- Exploiter les outils numériques pour moderniser le pilotage de la performance.
- Concevoir et mettre en œuvre un système intégré de mesure et de pilotage de la performance budgétaire, du PAP au RAP.

POUR QUI ?

- Cadres des ministères des Finances, du Budget, de l'Économie et de la Planification
- Responsables des programmes budgétaires et gestionnaires de crédits
- Directeurs des affaires financières et responsables du contrôle de gestion
- Responsables du suivi-évaluation des politiques publiques
- Contrôleurs financiers, comptables publics et ordonnateurs
- Auditeurs internes, inspecteurs des finances et institutions supérieures de contrôle
- Responsables des cellules de planification et de performance
- Collectivités territoriales et établissements publics
- Organisations internationales, partenaires techniques et financiers accompagnant les réformes budgétaires
- Toute personne impliquée dans la préparation, le suivi, l'évaluation ou le pilotage de la performance des programmes budgétaires.

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Fondamentaux de la performance budgétaire

- Principes de la gestion axée sur les résultats (GAR) et de la budgétisation par la performance
- Concepts de performance, efficacité, efficience et qualité de la dépense publique
- Articulation entre stratégie, programmes budgétaires et résultats

2 / Cadre juridique et institutionnel de la performance

- Réformes des finances publiques et cadre de la gestion budgétaire par programme
- Exigences réglementaires relatives au Projet Annuel de Performance (PAP) et au Rapport Annuel de Performance (RAP)
- Rôles des acteurs institutionnels dans le pilotage de la performance

3 / Élaboration du Projet Annuel de Performance (PAP)

- Définition des objectifs stratégiques et opérationnels
- Construction de la chaîne de résultats : finalités, objectifs, résultats et produits
- Alignement du PAP avec les priorités gouvernementales et les politiques publiques

4 / Construction des indicateurs de performance

- Méthodologie de conception des indicateurs SMART
- Choix des indicateurs d'efficacité, d'efficience, de qualité et d'impact
- Définition des cibles, des valeurs de référence et des sources de vérification

Afrique Formation

5 / Collecte, fiabilisation et gestion des données

- Organisation du dispositif de collecte des données
- Contrôle de la qualité, fiabilité et traçabilité des informations
- Mise en place de systèmes d'information dédiés au suivi de la performance

6 / Pilotage de la performance budgétaire

- Tableaux de bord, indicateurs clés (KPI) et outils de pilotage
- Analyse des écarts entre objectifs, réalisations et résultats
- Prise de décision fondée sur les données de performance

7 / Élaboration du Rapport Annuel de Performance (RAP)

- Méthodologie de préparation du RAP
- Analyse des résultats obtenus et justification des écarts
- Communication des performances aux décideurs et aux organes de contrôle

8 / Suivi-évaluation et amélioration continue

- Mise en place d'un système de suivi-évaluation performant
- Révision des indicateurs et amélioration des dispositifs de mesure
- Capitalisation des enseignements et diffusion des bonnes pratiques

9 / Digitalisation et innovation dans le pilotage budgétaire

- Outils numériques de suivi de la performance
- Business Intelligence, tableaux de bord interactifs et visualisation des données
- Intelligence artificielle et analyse prédictive appliquées aux finances publiques

10 / Cas pratiques et projet de bout en bout

- Élaboration d'un PAP complet avec objectifs, indicateurs et cibles
- Construction d'un RAP fondé sur l'analyse des résultats obtenus

Afrique Formation

- Développement d'un tableau de bord de pilotage intégrant le suivi des indicateurs, l'analyse des performances et les recommandations d'amélioration

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

25 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
22 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
17 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
06 au 10 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Afrique Formation

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés