

Piloter la transformation digitale d'une Trésorerie Générale : stratégie, conduite du changement et indicateurs

Lien : https://afrique-formation.com/formation/piloter-la-transformation-digitale-dune-tresorerie-generale-strategie-conduite-du-changement-et-indicateurs

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
APC200

CATÉGORIE
Transformation Numérique, Data et SI Publics

Afrique Formation

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les enjeux stratégiques de la transformation digitale des Trésoreries Générales.
- Réaliser un diagnostic de maturité numérique et définir une vision de transformation.
- Élaborer une feuille de route adaptée aux priorités institutionnelles.
- Optimiser les processus métiers grâce à la dématérialisation et à l'automatisation.
- Moderniser les systèmes d'information financiers et renforcer leur interopérabilité.
- Mettre en place une gouvernance efficace des données et assurer la cybersécurité des systèmes.
- Exploiter les outils de Business Intelligence et les indicateurs de performance pour améliorer le pilotage.
- Développer une stratégie de conduite du changement favorisant l'adhésion des équipes.
- Piloter efficacement les projets numériques en maîtrisant les risques, les coûts et les délais.
- Garantir la conformité réglementaire et renforcer le contrôle interne numérique.
- Mesurer les résultats de la transformation au moyen de tableaux de bord et de KPI pertinents.
- Concevoir et piloter un programme complet de transformation digitale d'une Trésorerie Générale intégrant stratégie, gouvernance, technologies et accompagnement du changement.

👥 POUR QUI ?

- Trésoriers Généraux et Trésoriers Principaux
- Comptables publics et agents comptables de l'État
- Directeurs des systèmes d'information (DSI) des administrations publiques
- Directeurs administratifs et financiers (DAF)
- Responsables de la transformation digitale et de l'innovation publique
- Responsables des services comptables, budgétaires et financiers
- Cadres des ministères des Finances, du Budget, de l'Économie et de la Transformation numérique
- Chefs de projets numériques et responsables de programmes de modernisation
- Auditeurs internes, contrôleurs financiers et responsables du contrôle interne
- Toute personne impliquée dans la modernisation, la digitalisation, le pilotage ou la gestion des Trésoreries Générales et des administrations financières publiques.

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Fondamentaux de la transformation digitale des Trésoreries Générales

- Enjeux de la digitalisation des finances publiques
- Évolution des métiers de la Trésorerie Générale
- Vision stratégique et facteurs clés de réussite de la transformation numérique

2 / Élaboration de la stratégie de transformation digitale

- Diagnostic de maturité numérique de la Trésorerie
- Définition de la vision, des objectifs et de la feuille de route
- Gouvernance du programme de transformation digitale

3 / Cartographie et réingénierie des processus métiers

- Analyse et optimisation des processus financiers et comptables
- Simplification, dématérialisation et automatisation des procédures
- Gestion documentaire et suppression des tâches à faible valeur ajoutée

4 / Modernisation des systèmes d'information financiers

- Architecture des systèmes d'information de la Trésorerie
- ERP publics, plateformes intégrées et interopérabilité
- Intégration avec les systèmes budgétaires, fiscaux, bancaires et comptables

Afrique Formation

5 / Digitalisation des services et dématérialisation

- Paiement électronique, recouvrement numérique et e-services
- Dématérialisation des pièces comptables et des circuits de validation
- Portails numériques destinés aux usagers, fournisseurs et administrations

6 / Gouvernance des données et cybersécurité

- Gestion de la qualité, de la sécurité et de la confidentialité des données
- Cybersécurité appliquée aux systèmes financiers publics
- Continuité d'activité, sauvegarde et gestion des risques numériques

7 / Intelligence décisionnelle et pilotage de la performance

- Business Intelligence (BI), tableaux de bord et indicateurs de performance
- Exploitation des données pour l'aide à la décision
- Intelligence artificielle et automatisation des analyses financières

8 / Conduite du changement et gestion des compétences

- Élaboration d'une stratégie de conduite du changement
- Communication, accompagnement et gestion des résistances
- Développement des compétences numériques des équipes

9 / Gestion de projet et gouvernance de la transformation

- Méthodes de gestion de projet (Agile, Cycle en V, hybride)
- Gestion des risques, des coûts, des délais et de la qualité
- Coordination des parties prenantes et pilotage des prestataires

10 / Conformité, audit et amélioration continue

- Respect des exigences réglementaires et des normes de gouvernance
- Audit des systèmes d'information et contrôle interne numérique

Afrique Formation

- Démarche d'amélioration continue et innovation permanente

11 / Mesure de la performance et suivi de la transformation

- Construction des indicateurs clés de performance (KPI)
- Suivi des bénéfices, de la maturité numérique et des résultats
- Reporting stratégique et tableaux de bord décisionnels

12 / Cas pratiques et projet de bout en bout

- Réalisation d'un diagnostic de maturité digitale d'une Trésorerie Générale
- Élaboration d'une stratégie complète de transformation numérique et d'un plan de conduite du changement
- Construction d'un dispositif de pilotage intégrant gouvernance, indicateurs de performance, cybersécurité et amélioration continue

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Afrique Formation

Prochaines dates programmées

04 au 13 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 10 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
26 Avr. au 05 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
21 au 30 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
16 au 25 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés

Afrique Formation