

Risk Management intégré : aligner risques, stratégie et performance selon COSO ERM 2017

Lien : https://afrique-formation.com/formation/risk-management-integre-aligner-risques-strategie-et-performance-selon-coso-erm-2017

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
GRC75

CATÉGORIE
Normes de Gestion des Risques

Afrique Formation

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✔ Comprendre les principes et les composantes du référentiel COSO ERM 2017
- ✔ Aligner la gestion des risques avec la stratégie et les objectifs de l’organisation
- ✔ Définir une gouvernance efficace et une culture du risque
- ✔ Identifier, évaluer et hiérarchiser les risques stratégiques et opérationnels
- ✔ Intégrer les risques dans le pilotage de la performance
- ✔ Développer des indicateurs de risques et des tableaux de bord décisionnels
- ✔ Renforcer le contrôle interne et la coordination des lignes de défense
- ✔ Exploiter les outils numériques pour améliorer le management des risques
- ✔ Mettre en œuvre un dispositif ERM conforme aux meilleures pratiques internationales
- ✔ Renforcer la résilience, la performance durable et la création de valeur de l’organisation

👥 POUR QUI ?

- ✔ Directeurs généraux et membres des comités exécutifs
- ✔ Directeurs des risques (Chief Risk Officers)
- ✔ Responsables du contrôle interne
- ✔ Auditeurs internes et externes
- ✔ Responsables conformité et gouvernance
- ✔ Directeurs financiers (DAF)
- ✔ Responsables de la stratégie et de la performance
- ✔ Responsables qualité et amélioration continue
- ✔ Cadres des administrations publiques et entreprises privées
- ✔ Membres des conseils d’administration et des comités d’audit
- ✔ Toute personne impliquée dans le management intégré des risques et la performance organisationnelle

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DU RISK MANAGEMENT INTÉGRÉ SELON COSO ERM 2017

- Compréhension des principes et de l'évolution du référentiel COSO ERM 2017
- Différences entre COSO Contrôle Interne et COSO ERM
- Création de valeur par une gestion intégrée des risques

2 / GOUVERNANCE ET CULTURE DU RISQUE

- Rôle du Conseil d'administration, de la Direction générale et des comités spécialisés
- Développement d'une culture du risque à tous les niveaux de l'organisation
- Définition de l'appétence au risque (Risk Appetite)

3 / DÉFINITION DE LA STRATÉGIE ET APPÉTENCE AU RISQUE

- Alignement de la stratégie avec le profil de risque
- Intégration des risques dans la planification stratégique
- Arbitrage entre opportunités, performance et niveau de risque acceptable

4 / IDENTIFICATION ET CARTOGRAPHIE DES RISQUES

- Identification des risques stratégiques, opérationnels, financiers, technologiques et ESG
- Élaboration d'une cartographie des risques d'entreprise
- Hiérarchisation selon la probabilité, l'impact et la vitesse de survenance

Afrique Formation

5 / ÉVALUATION ET TRAITEMENT DES RISQUES

- Méthodes qualitatives et quantitatives d’évaluation
- Choix des stratégies de traitement : éviter, réduire, transférer ou accepter
- Élaboration de plans d’actions et de mesures de maîtrise

6 / INTÉGRATION DES RISQUES DANS LA PERFORMANCE

- Définition des indicateurs clés de risques (KRI) et de performance (KPI)
- Pilotage simultané des risques et de la performance
- Création de tableaux de bord décisionnels

7 / GESTION DES RISQUES ÉMERGENTS ET OPPORTUNITÉS

- Anticipation des risques liés à l’innovation, au numérique, au climat et à la géopolitique
- Exploitation des opportunités créatrices de valeur
- Développement de la résilience organisationnelle

8 / CONTRÔLE INTERNE ET ASSURANCE

- Articulation entre ERM, contrôle interne et audit interne
- Renforcement des dispositifs de contrôle et de conformité
- Coordination des trois lignes de défense

9 / INFORMATION, COMMUNICATION ET REPORTING DES RISQUES

- Mise en place d’un reporting intégré des risques
- Communication des informations aux parties prenantes
- Aide à la prise de décision stratégique

10 / DIGITALISATION DU RISK MANAGEMENT

- Utilisation des plateformes GRC (Governance, Risk & Compliance)
- Exploitation de la Business Intelligence, du Big Data et de l’Intelligence Artificielle

Afrique Formation

- Automatisation de la surveillance des risques

11 / MISE EN ŒUVRE D'UN DISPOSITIF COSO ERM 2017

- Élaboration d'une feuille de route de déploiement
- Conduite du changement et accompagnement des équipes
- Mesure de la maturité du dispositif de gestion des risques

12 / CAS PRATIQUES ET SIMULATION D'UN ERM INTÉGRÉ

- Construction d'une cartographie des risques alignée sur la stratégie
- Élaboration d'un tableau de bord stratégique risques/performance
- Définition d'un plan d'amélioration conforme au référentiel COSO ERM 2017

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

08 au 17 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 14 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
31 Mai au 09 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
26 Juil. au 04 Août 2027	Présentiel - Casablanca
20 au 29 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Afrique Formation

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Document généré le 18/11/2026 — Réf : GRC75
Afrique Formation — Tous droits réservés

Afrique Formation