

Earned Value Management (EVM) appliqué aux grands projets d'infrastructure : pilotage coûts-délais et tableaux de bord décisionnels

Lien : https://afrique-formation.com/formation/earned-value-management-evm-applique-aux-grands-projets-dinfrastructure-pilotage-couts-delais-et-tableaux-de-bord-decisionnels

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
INF807

CATÉGORIE
Management de Projets d'Infrastructures

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les principes fondamentaux de l’Earned Value Management (EVM).
- Mettre en place un système intégré de pilotage des coûts, des délais et de la performance.
- Construire une baseline fiable pour le suivi des projets.
- Calculer et interpréter les principaux indicateurs EVM.
- Anticiper les dérives budgétaires et calendaires grâce aux prévisions EVM.
- Élaborer des tableaux de bord décisionnels adaptés aux grands projets.
- Améliorer la prise de décision grâce à des indicateurs de performance fiables.
- Intégrer l’EVM aux référentiels internationaux de gestion de projet.
- Exploiter les outils numériques pour automatiser le reporting.
- Renforcer la maîtrise des grands projets d’infrastructure et optimiser leur performance globale.

POUR QUI ?

- Directeurs de projets
- Chefs de projets et Project Managers
- Responsables PMO (Project Management Office)
- Contrôleurs de gestion projets
- Planificateurs et ingénieurs planning
- Directeurs techniques et responsables de programmes
- Ingénieurs en génie civil, infrastructures et BTP
- Responsables des marchés publics et grands projets
- Responsables financiers impliqués dans le suivi des projets
- Cadres des ministères, agences d’exécution et bailleurs de fonds
- Toute personne impliquée dans le pilotage, le contrôle ou la gouvernance des grands projets d’infrastructure.

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DE L'EARNED VALUE MANAGEMENT (EVM)

- Principes du pilotage intégré coûts-délais-performance
- Terminologie et concepts clés : PV (Planned Value), EV (Earned Value) et AC (Actual Cost)
- Apports de l'EVM dans les grands projets d'infrastructure

2 / PLANIFICATION ET STRUCTURATION DU PROJET

- Élaboration de la Work Breakdown Structure (WBS)
- Définition de l'Organizational Breakdown Structure (OBS) et des responsabilités
- Construction de la Baseline coûts-délais et du Performance Measurement Baseline (PMB)

3 / MESURE DE LA PERFORMANCE PAR LA VALEUR ACQUISE

- Calcul de la valeur acquise et des indicateurs EVM
- Analyse des écarts de coûts (CV) et de délais (SV)
- Mesure des indices de performance CPI et SPI

4 / PRÉVISION DES COÛTS ET DES DÉLAIS À L'ACHÈVEMENT

- Estimation à terminaison (EAC, ETC et VAC)
- Analyse des tendances et prévisions d'évolution
- Élaboration de scénarios correctifs

Afrique Formation

5 / PILOTAGE DES RISQUES ET GESTION DES DÉRIVES

- Détection précoce des écarts et des signaux d’alerte
- Analyse des causes racines des dérives
- Plans d’actions correctifs et préventifs

6 / TABLEAUX DE BORD ET REPORTING DÉCISIONNEL

- Conception d’indicateurs clés de performance (KPI)
- Création de tableaux de bord pour la direction de projet
- Visualisation des performances et communication des résultats

7 / INTÉGRATION DE L’EVM AUX MÉTHODOLOGIES DE GESTION DE PROJET

- Compatibilité avec le PMBOK®, PRINCE2® et ISO 21502
- Intégration avec les approches Agile, hybrides et Lean Construction
- Gouvernance et contrôle de portefeuille de projets

8 / OUTILS NUMÉRIQUES ET AUTOMATISATION DU PILOTAGE

- Utilisation de Microsoft Project, Primavera P6 et Power BI
- Intégration avec les ERP et logiciels de gestion de projet
- Automatisation des rapports et tableaux de bord

9 / APPLICATIONS AUX GRANDS PROJETS D’INFRASTRUCTURE

- Bâtiments, routes, ponts, barrages, ports, aéroports et énergie
- Pilotage des contrats et suivi des entreprises
- Gestion des exigences des bailleurs de fonds et des maîtres d’ouvrage

10 / CAS PRATIQUES ET MISE EN ŒUVRE D’UN SYSTÈME EVM

- Construction d’un système complet de pilotage EVM
- Analyse d’un projet présentant des dérives de coûts et de délais

Afrique Formation

- Élaboration d’un tableau de bord décisionnel et présentation des recommandations

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

30 Nov. au 04 Déc. 2026	Présentiel - Casablanca
04 au 08 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 05 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
26 au 30 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
21 au 25 Juin 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation

Afrique Formation — Tous droits réservés