

Audit Interne et Contrôle de Gestion en Environnement Portuaire

Lien : https://afrique-formation.com/formation/audit-interne-et-controle-de-gestion-en-environnement-portuaire

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
POR211

CATÉGORIE
Gouvernance, Financement de Projets & Concessions PPP

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les principes de l'audit interne et du contrôle de gestion appliqués aux organisations portuaires.
- Identifier, analyser et hiérarchiser les risques propres aux activités portuaires.
- Élaborer un plan d'audit basé sur les risques et les priorités stratégiques.
- Réaliser des audits des opérations, des finances et des systèmes d'information.
- Mettre en place des outils de contrôle de gestion et de pilotage de la performance.
- Renforcer les dispositifs de contrôle interne et de conformité.
- Prévenir les fraudes, les irrégularités et les dysfonctionnements organisationnels.
- Produire des rapports d'audit pertinents et suivre la mise en œuvre des recommandations.
- Utiliser les indicateurs de performance pour améliorer la gouvernance portuaire.
- Développer une expertise en audit interne et en contrôle de gestion adaptée aux autorités portuaires, terminaux et plateformes logistiques.

POUR QUI ?

- Auditeurs internes
- Contrôleurs de gestion
- Directeurs administratifs et financiers (DAF)
- Directeurs d'autorités portuaires
- Responsables des opérations portuaires
- Responsables de la gestion des risques et du contrôle interne
- Responsables conformité (Compliance Officers)
- Responsables qualité et performance
- Responsables des systèmes d'information portuaires
- Commissaires aux comptes et auditeurs externes
- Toute personne impliquée dans l'audit, le contrôle de gestion, la gouvernance, la conformité ou le pilotage de la performance au sein des ports, terminaux et plateformes logistiques.

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DE L'AUDIT INTERNE ET DU CONTRÔLE DE GESTION PORTUAIRE

- Principes de gouvernance, d'audit interne et de contrôle de gestion
- Spécificités des autorités portuaires et des terminaux
- Enjeux de performance, de transparence et de maîtrise des risques

2 / GOUVERNANCE PORTUAIRE ET RÉFÉRENTIELS INTERNATIONAUX

- Cadres de gouvernance des ports
- Normes de l'Institute of Internal Auditors (IIA), COSO et ISO 31000
- Organisation des fonctions d'audit et de contrôle interne

3 / CARTOGRAPHIE DES RISQUES ET PLAN D'AUDIT

- Identification des risques stratégiques, financiers, opérationnels et de conformité
- Élaboration d'une cartographie des risques portuaires
- Construction d'un plan d'audit fondé sur les risques

4 / AUDIT DES OPÉRATIONS PORTUAIRES

- Audit des opérations de manutention, stockage et logistique
- Contrôle des concessions, redevances et prestations portuaires
- Vérification des processus de facturation et de recouvrement

Afrique Formation

5 / CONTRÔLE DE GESTION ET PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

- Budgets, tableaux de bord et indicateurs de performance (KPIs)
- Analyse des coûts, marges et rentabilité des activités
- Contrôle budgétaire et analyse des écarts

6 / AUDIT FINANCIER ET CONTRÔLE DES RESSOURCES

- Audit des recettes, dépenses et investissements
- Contrôle des immobilisations et des actifs portuaires
- Prévention des fraudes, irrégularités et pertes financières

7 / AUDIT DES SYSTÈMES D'INFORMATION ET DE LA DIGITALISATION

- Audit des ERP, TOS, PCS et systèmes métiers
- Contrôle des données, cybersécurité et continuité des opérations
- Gouvernance des systèmes d'information

8 / CONFORMITÉ, ÉTHIQUE ET CONTRÔLE INTERNE

- Respect des obligations réglementaires et contractuelles
- Dispositifs anti-corruption et prévention des conflits d'intérêts
- Renforcement du contrôle interne et culture de conformité

9 / REPORTING, RECOMMANDATIONS ET SUIVI DES ACTIONS

- Rédaction des rapports d'audit
- Élaboration de plans d'actions correctifs
- Suivi des recommandations et amélioration continue

10 / ÉTUDES DE CAS ET MISSION D'AUDIT PORTUAIRE

- Analyse d'audits réalisés dans des autorités portuaires et terminaux
- Réalisation d'une mission complète d'audit interne

Afrique Formation

- Construction d'un tableau de bord stratégique et d'un plan de contrôle de gestion

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

18 au 22 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 19 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 14 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 09 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
30 Août au 03 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Afrique Formation

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés