

Gestion des Risques Portuaires : Cartographie, Mitigation et Plan de Continuité d'Activité

Lien : https://afrique-formation.com/formation/gestion-des-risques-portuaires-cartographie-mitigation-et-plan-de-continuite-dactivite

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
POR214

CATÉGORIE
Gouvernance, Financement de Projets & Concessions PPP

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les différentes catégories de risques affectant les infrastructures portuaires.
- Identifier, cartographier et hiérarchiser les risques selon leur criticité.
- Mettre en œuvre des méthodes d'analyse conformes aux meilleures pratiques internationales.
- Élaborer des stratégies de mitigation adaptées aux risques identifiés.
- Renforcer la gestion des risques opérationnels, industriels, environnementaux et cyber.
- Concevoir un Plan de Continuité d'Activité (PCA) et un Plan de Reprise d'Activité (PRA).
- Développer des capacités de gestion de crise et de résilience organisationnelle.
- Mettre en place des indicateurs de suivi et des tableaux de bord de gestion des risques.
- Exploiter les outils numériques pour améliorer le pilotage des risques portuaires.
- Développer une approche intégrée de gestion des risques garantissant la continuité, la sécurité et la performance des activités portuaires.

POUR QUI ?

- Directeurs d'autorités portuaires
- Directeurs d'exploitation des terminaux portuaires
- Responsables Risk Management et Enterprise Risk Management (ERM)
- Responsables HSE et sûreté portuaire
- Responsables de la continuité d'activité (Business Continuity Managers)
- Responsables cybersécurité et systèmes d'information portuaires
- Responsables qualité, conformité et audit interne
- Ingénieurs portuaires et responsables maintenance
- Responsables logistique et supply chain
- Cadres des administrations portuaires, maritimes et autorités de régulation
- Toute personne impliquée dans la prévention, l'analyse, la gestion des risques, la continuité des activités ou la résilience des infrastructures portuaires et logistiques.

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DE LA GESTION DES RISQUES PORTUAIRES

- Typologie des risques portuaires : opérationnels, techniques, environnementaux, financiers, cyber et sécuritaires
- Enjeux de résilience des infrastructures portuaires
- Référentiels internationaux : ISO 31000, ISO 22301, Code ISPS et recommandations de l'OMI

2 / IDENTIFICATION ET CARTOGRAPHIE DES RISQUES

- Méthodes d'identification des risques
- Élaboration d'une cartographie des risques portuaires
- Hiérarchisation selon la probabilité et l'impact

3 / ANALYSE ET ÉVALUATION DES RISQUES

- Méthodes qualitatives et quantitatives d'évaluation
- Matrices de criticité et scénarios de risques
- Définition de l'appétence au risque et des seuils de tolérance

4 / STRATÉGIES DE MITIGATION ET PLANS D'ACTION

- Mesures préventives, correctives et compensatoires
- Priorisation des actions de réduction des risques
- Pilotage des plans de mitigation

Afrique Formation

5 / GESTION DES RISQUES OPÉRATIONNELS ET INDUSTRIELS

- Risques liés aux terminaux, équipements et opérations de manutention
- Sécurité des marchandises dangereuses et des infrastructures critiques
- Prévention des accidents et gestion des incidents

6 / CYBERSÉCURITÉ, SÛRETÉ ET GESTION DES MENACES

- Protection des systèmes TOS, PCS, SCADA et OT
- Risques liés aux actes de malveillance, au terrorisme et à la piraterie
- Dispositifs de sûreté et coordination avec les autorités

7 / PLAN DE CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ (PCA) ET GESTION DE CRISE

- Élaboration d'un PCA conforme à l'ISO 22301
- Plans de reprise d'activité (PRA)
- Organisation des cellules de crise et exercices de simulation

8 / SUIVI, INDICATEURS ET AMÉLIORATION CONTINUE

- Définition des indicateurs clés de risque (KRI) et de performance (KPI)
- Tableaux de bord de gestion des risques
- Audits, retours d'expérience (REX) et amélioration continue

9 / DIGITALISATION ET OUTILS DE GESTION DES RISQUES

- Logiciels GRC (Governance, Risk & Compliance)
- Intelligence artificielle, IoT et surveillance en temps réel
- Aide à la décision grâce aux données et à l'analytique prédictive

10 / ÉTUDES DE CAS ET CONSTRUCTION D'UN DISPOSITIF DE RÉSILIENCE PORTUAIRE

- Analyse d'incidents majeurs dans des ports internationaux
- Élaboration d'une cartographie des risques et d'un PCA complet

Afrique Formation

- Définition d'une feuille de route de résilience adaptée à un port africain

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

07 au 11 Déc. 2026	Présentiel - Casablanca
15 au 19 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 16 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
07 au 11 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
02 au 06 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Afrique Formation

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés