AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Stratégies de Mobilisation des Ressources Fiscales

Lien : https://afrique-formation.com/formation/strategies-de-mobilisation-des-ressources-fiscales

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
FP47

CATÉGORIE
Fiscalité Publique et Investissement Public

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Définir les concepts fondamentaux de la mobilisation des ressources fiscales et en expliquer les finalités dans un contexte africain
- Identifier les déterminants économiques, institutionnels et administratifs de la performance fiscale
- Expliquer les enjeux de la transition fiscale dans un contexte de baisse des recettes douanières
- Analyser l’incidence du cadre régional et international sur les politiques fiscales nationales
- Décrire les principaux impôts mobilisables dans un contexte africain et leurs conditions d’efficacité
- Distinguer les avantages, limites et effets distributifs des différents instruments fiscaux
- Évaluer le potentiel de rendement de la TVA, de l’impôt sur les sociétés, de l’impôt sur le revenu, des accises et de la fiscalité foncière
- Mesurer les impacts budgétaires et économiques des exonérations et de la dépense fiscale
- Réaliser un diagnostic structuré d’un système fiscal à partir d’indicateurs de rendement, d’équité, de simplicité et de conformité
- Repérer les faiblesses de l’assiette fiscale, du recouvrement, du contrôle et du contentieux

- Cartographier les risques fiscaux liés au secteur informel, à la fraude, à l'évasion et aux faiblesses administratives
- Hiérarchiser les réformes fiscales selon leur impact, leur faisabilité et leur calendrier de mise en œuvre
- Concevoir une stratégie globale de mobilisation des recettes à moyen terme
- Intégrer les réformes fiscales dans une logique de cohérence avec les politiques budgétaires, économiques et sociales
- Formuler des propositions de réforme compatibles avec les cadres UEMOA, CEMAC, OCDE et les engagements internationaux
- Simuler ex ante les effets de réformes fiscales sur les recettes, les contribuables et les secteurs économiques
- Interpréter les résultats de micro simulations, de modèles économétriques et d'indicateurs de taux effectif d'imposition
- Élaborer des scénarios alternatifs de réforme en tenant compte des arbitrages entre rendement, équité et compétitivité
- Concevoir des dispositifs d'élargissement de l'assiette fiscale adaptés aux réalités nationales
- Proposer des solutions de formalisation progressive du secteur informel
- Définir une stratégie de digitalisation de l'administration fiscale et des services aux contribuables
- Développer une approche de conformité fondée sur l'analyse de risque et la segmentation des contribuables
- Concevoir des actions de renforcement du civisme fiscal et de la relation de confiance avec les contribuables
- Appliquer les principes de la fiscalité internationale à la protection de l'assiette imposable
- Détecter les mécanismes d'érosion de la base imposable et de transfert de bénéfices
- Évaluer les enjeux fiscaux propres aux secteurs stratégiques tels que les industries extractives, les télécommunications et l'économie numérique
- Exploiter les données fiscales et économiques pour piloter les réformes et orienter la décision
- Construire des tableaux de bord de performance et des indicateurs de suivi de la mobilisation des recettes
- Définir une méthodologie de suivi-évaluation des réformes fiscales
- Mesurer les résultats, les effets et les écarts de mise en œuvre d'une stratégie de mobilisation des recettes
- Identifier les facteurs de réussite et d'échec à partir d'expériences africaines comparées
- Élaborer une feuille de route de réforme fiscale réaliste, séquencée et pilotable

Afrique Formation

POUR QUI ?

- Directeurs et responsables financiers du secteur public.

- Cadres des ministères de l’Économie, des Finances et du Budget et membres de l’Inspection Générale des Finances.
- Agents de contrôle, cadres et vérificateurs au sein de l'Administration fiscale.
- Cadres et responsables des directions générales des impôts
- Cadres et responsables des administrations des douanes
- Cadres des trésors publics et des directions de la comptabilité publique
- Responsables des directions du budget et de la programmation budgétaire
- Responsables des directions de la législation fiscale et des études
- Agents des unités de politique fiscale au sein des ministères des finances
- Cadres des administrations chargées des grandes entreprises et des moyennes entreprises
- Responsables des services du contrôle fiscal, du recouvrement et du contentieux
- Cadres des collectivités territoriales en charge de la fiscalité locale et foncière
- Responsables des régies financières et des régies de recettes
- Cadres des agences de développement territorial et d’urbanisme
- Responsables des services du cadastre, de la conservation foncière et de l’adressage
- Experts des cours des comptes, inspections générales des finances et organes de contrôle public
- Parlementaires, assistants parlementaires et cadres des commissions des finances
- Cadres des banques centrales et des autorités de supervision financière
- Cadres des institutions régionales africaines de coopération fiscale et douanière
- Responsables de projets au sein des institutions de développement et bailleurs de fonds
- Directeurs fiscaux et responsables tax de groupes nationaux et multinationaux
- Directeurs administratifs et financiers d’entreprises opérant en Afrique
- Responsables conformité, contrôle interne et audit interne
- Responsables des affaires publiques et des relations institutionnelles
- Cadres des banques, assurances et établissements de paiement
- Responsables fiscaux des groupes industriels, miniers, pétroliers et énergétiques
- Responsables fiscaux des entreprises de télécommunications, numérique et commerce électronique
- Responsables fiscaux des opérateurs logistiques, portuaires, aéroportuaires et de transport
- Cadres des zones industrielles, agences d’investissement et centres régionaux d’investissement
- Responsables des chambres de commerce, fédérations professionnelles et organisations patronales
- Responsables des administrations statistiques et observatoires économiques

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Comprendre la mobilisation es ressource

- Définition
- Concepts
- Objectifs de la stratégie de mobilisation de ressources

2 / Les enjeux de la mobilisation des ressources fiscales en Afrique

- Assurer les ressources du développement dans un contexte de baisse des recettes douanières
- Le contexte international : UEMOA, CEMAC, OCDE, accords avec l'Union européenne
- Les défis : le secteur informel, la dépense fiscale, les prix de transfert, l'administration fiscale
- Les expériences réussies de transition fiscale en Afrique

3 / Les principaux impôts dans un contexte africain

- TVA : principes, taux unique ou multiple, seuil d'assujettissement, exonérations des produits, remboursement des crédits de TVA, impact social de la TVA
- Fiscalité directe des entreprises et des ménages : principes, instruments, bonnes pratiques, fiscalité duale
- Fiscalité foncière : principe, potentiel, cadastrage et valorisation
- Accises : principes, potentiel, choix des produits et des taux
- Dépense fiscale : définition, mesure et maîtrise, incitations à l'investissement

4 / Concevoir et mettre en œuvre une stratégie globale de mobilisation des recettes

Afrique Formation

- Maîtriser les étapes d'un diagnostic du système fiscal – s'insérer dans une stratégie de mobilisation des recettes à moyen terme
- Hiérarchiser les réformes dans le contexte international de convergence et de relation avec les partenaires au développement
- Simuler les réformes ex ante : aperçu des techniques quantitatives (micro simulations, modèles économétriques, taux effectif marginal d'imposition)
- Suivre et évaluer la mise en œuvre des réformes fiscales

5 / Digitalisation de l'administration fiscale et modernisation des services

- Déployer l'immatriculation fiscale, la télédéclaration et le télépaiement pour améliorer le rendement et réduire les coûts de conformité
- Exploiter la facturation électronique, l'interopérabilité des systèmes et la traçabilité des opérations pour sécuriser la TVA et limiter la fraude
- Étudier des cas pratiques de digitalisation en Afrique pour identifier les conditions de réussite, les risques et les prérequis institutionnels

6 / Élargissement de l'assiette fiscale et formalisation de l'économie

- Cartographier les niches de sous-imposition, les contribuables non immatriculés et les secteurs à fort potentiel de rendement
- Concevoir des mécanismes adaptés au secteur informel, aux petites entreprises et aux professions indépendantes dans une logique de transition vers la fiscalité de droit commun
- Mettre en place des actions coordonnées entre fiscalité, douanes, registre de commerce, sécurité sociale et collectivités pour renforcer l'identification des assujettis

7 / Conformité fiscale, contrôle et civisme fiscal

- Segmenter les contribuables selon le niveau de risque pour cibler les actions de contrôle, de relance et d'accompagnement
- Renforcer le civisme fiscal par la simplification des obligations, la transparence sur l'usage de l'impôt et des campagnes de sensibilisation ciblées
- Construire des cas pratiques de contrôle fiscal, de gestion du contentieux et de traitement des irrégularités dans un cadre sécurisé et équitable

8 / Fiscalité internationale et lutte contre l'érosion de la base imposable

- Maîtriser les fondamentaux des prix de transfert, des conventions fiscales, des établissements stables et des schémas d'optimisation agressive
- Identifier les outils de protection de l'assiette tels que les règles anti-abus, la documentation des prix de transfert et la coopération administrative internationale

Afrique Formation

- Analyser des cas africains relatifs aux groupes multinationaux, aux services intragroupe, aux redevances, aux intérêts et aux transactions transfrontalières

9 / Pilotage par la donnée, gouvernance des exonérations et performance des réformes

- Construire des tableaux de bord de performance fiscale à partir d'indicateurs de rendement, de conformité, de recouvrement et de qualité de service
- Évaluer le coût, l'efficacité et la pertinence des exonérations, incitations et dépenses fiscales afin d'éclairer la décision publique
- Utiliser les données administratives, sectorielles et macroéconomiques pour prioriser les réformes et mesurer leurs effets dans le temps

10 / Fiscalité locale, secteurs stratégiques et feuille de route de réforme

- Mobiliser le potentiel de la fiscalité locale et foncière à travers le cadastrage, la valorisation, l'adressage et l'amélioration du recouvrement
- Adapter les stratégies de mobilisation aux secteurs stratégiques tels que les télécommunications, les services numériques, les industries extractives, l'énergie et la logistique
- Élaborer une feuille de route réaliste de réforme fiscale précisant les priorités, le calendrier, les responsabilités, les moyens et les mécanismes de suivi

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Afrique Formation

Prochaines dates programmées

12 au 21 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
08 au 17 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
03 au 12 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
28 Juin au 07 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
23 Août au 01 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés

Afrique Formation