AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Cycle Finances Portuaires

Lien : https://afrique-formation.com/formation/cycle-finances-portuaires

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
POR13

CATÉGORIE
Cycle Management Portuaire et Organisation Portuaire

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maîtriser les différents modèles de gouvernance portuaire et leurs implications sur la structure financière et les revenus
- Concevoir et optimiser une grille tarifaire portuaire assurant l'équilibre entre rentabilité et compétitivité commerciale
- Élaborer des modèles financiers complexes pour évaluer la rentabilité (VAN, TRI) des projets d'investissements en infrastructures
- Piloter le processus de négociation des contrats de concession et de PPP en identifiant les points critiques financiers
- Analyser les risques financiers liés aux projets portuaires et mettre en œuvre des stratégies de couverture adaptées
- Auditer la performance financière des opérateurs de terminaux à travers des KPI sectoriels précis
- Structurer le financement de projets (Project Finance) en mobilisant les leviers de dette et d'equity adaptés
- Optimiser la gestion du domaine public portuaire par une politique de redevances domaniales performante
- Interpréter les états financiers des acteurs maritimes pour prendre des décisions stratégiques d'investissement
- Gérer les relations avec les bailleurs de fonds internationaux et les institutions financières spécialisées

Afrique Formation

POUR QUI ?

- Directeurs Financiers (CFO) des Autorités Portuaires et Agences Nationales
- Directeurs Généraux de terminaux portuaires et sociétés de manutention
- Cadres supérieurs des Ministères de l'Équipement et des Transports
- Responsables des investissements au sein des fonds souverains ou fonds d'infrastructures
- Banquiers d'affaires spécialisés en Project Finance et financements structurés
- Directeurs de la Stratégie et du Développement des holdings maritimes
- Contrôleurs de gestion et auditeurs internes du secteur logistique
- Juristes d'affaires spécialisés en contrats de concession et PPP
- Responsables des partenariats et de la gestion domaniale portuaire
- Analystes financiers seniors couvrant le secteur Transport & Logistique

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Gouvernance Portuaire et Modèles Économiques

- Analyse comparative des modèles Landlord Port vs Tool Port et impacts financiers
- Distinction comptable entre infrastructures publiques et superstructures privées
- Cadre légal et réglementaire de la gestion domaniale portuaire

2 / La Tarification Portuaire Stratégique

- Structuration des droits de port sur navires et sur marchandises
- Méthodes de calcul des redevances domaniales (fixes et variables)
- Benchmarking tarifaire et compétitivité des places portuaires régionales

3 / Financement des Infrastructures (CAPEX) et Superstructures

- Montage financier des projets d'extension et de construction de terminaux
- Rôle des bailleurs de fonds internationaux (Banque Mondiale, BAD, BEI)
- Structuration de la dette et ratios de levier financier dans le secteur maritime

4 / Partenariats Public-Privé (PPP) et Concessions

- Ingénierie juridique et financière des contrats de concession (BOT, BOOT)
- Répartition des risques financiers entre l'Autorité Portuaire et le Concessionnaire
- Mécanismes de "Claw-back" et clauses de révision financière

Afrique Formation

5 / Modélisation Financière d'un Projet Portuaire

- Construction du Business Plan d'un terminal à conteneurs ou vrac
- Calcul du TRI (Taux de Rentabilité Interne) Projet vs TRI Actionnaire
- Analyse de sensibilité et scénarios de trafic (optimiste, pessimiste)

6 / Gestion des Coûts et Optimisation de l'OPEX

- Comptabilité analytique appliquée aux services portuaires (Remorquage, Pilotage)
- Stratégies de maintenance prédictive pour l'optimisation des actifs
- Gestion de la masse salariale et des coûts de manutention (Stevedoring)

7 / Analyse de la Rentabilité et Valorisation des Actifs

- Méthodes de valorisation des actifs portuaires et terminaux
- Calcul de la Valeur Actuelle Nette (VAN) des investissements
- Gestion de l'amortissement des infrastructures lourdes (Quais, Digues)

8 / Gestion de la Trésorerie et des Risques Financiers

- Couverture des risques de change (Forex) dans les transactions internationales
- Optimisation du BFR (Besoin en Fonds de Roulement) des opérateurs portuaires
- Gestion des garanties bancaires et cautions de soumission

9 / Pilotage de la Performance et Reporting

- Définition des KPI financiers (EBITDA par TEU, Marge opérationnelle)
- Tableaux de bord de suivi de la performance de la concession
- Audit financier et contrôle de gestion des délégataires

10 / Enjeux Fiscaux et Douaniers

- Fiscalité spécifique aux zones franches logistiques et portuaires
- Impact des régimes douaniers sur la fluidité et la trésorerie

Afrique Formation

- Optimisation fiscale des holdings portuaires internationales

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

08 au 12 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 09 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
31 Mai au 04 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
26 au 30 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
20 au 24 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation

Afrique Formation — Tous droits réservés