AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Finance et Comptabilité Hospitalière

Lien : https://afrique-formation.com/formation/cycle-finance-et-comptabilite-hospitaliere

DURÉE
7 jours (49h)

RÉFÉRENCE
SNT40

CATÉGORIE
Gestion Budgétaire et Financière

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre et interpréter la réalité financière d'un établissement public de santé
- Élaborer, dans le cadre d'un équilibre pluriannuel, les prévisions budgétaires et la trajectoire financière : le P.G.F.P. et l'E.P.R.D en fonction de l'activité, des recettes, des charges attendues et des projets d'investissements envisagés, éventuellement dans un contexte de plan de retour à l'équilibre financier
- Optimiser le pilotage de la dette et de la trésorerie
- Gérer les comptes de résultat annexes et appréhender leurs logiques spécifiques
- Organiser et mettre en œuvre une politique d'optimisation du recouvrement du codage et des produits hospitaliers
- Maîtriser la qualité comptable (certification/fiabilisation des comptes) et organiser le contrôle interne comptable et financier

POUR QUI ?

- Directeur, directeur des finances
- Responsable Financier dans le milieu hospitalier
- Attaché d’administration hospitalière
- Responsable de l’information médicale
- Chef de pôle ou de service en établissement public de santé

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / DU MODÈLE DE FINANCEMENT GLOBAL AU DIAGNOSTIC FINANCIER D'UN ÉTABLISSEMENT DE SANTE

- Notions et mécanismes comptables et financiers fondamentaux
- Approche patrimoniale de gestion (bilan), compte de résultat, classification et organisation comptable
- Cycle d'immobilisations (amortissement, provision, dépréciation)
- Les concepts de capacité d'autofinancement et de marge brute, soldes intermédiaires de gestion
- Introduction à l'analyse financière : du bilan comptable à la construction du bilan financier
- CAS PRATIQUE : Comptes financiers d'un Etablissement de Santé des trois derniers exercices

2 / DEFINIR LE FONCTIONNEMENT DES COMPTES

- Les charges à répartir et les recettes à affecter
- Les définitions, détails des différents comptes et écritures d'application
- Les écritures spécifiques : budgets annexes, immobilisations, stocks, provisions
- Les amortissements
- Les subventions
- EXERCICE PRATIQUE
- Construction d'un tableau d'amortissement

3 / REALISER L'ANALYSE FINANCIERE D'UN ETABLISSEMENT DE SANTE

- Gérer l'affectation du résultat aux différentes réserves

Afrique Formation

- Mise au point sur les deux blocs et la CAF : passage des comptes de résultats au tableau de financement prévisionnel
- Présentation par nature comptable, synthétique et détail
- Réaliser le calcul de la Capacité d’autofinancement (CAF)
- Réaliser le rapport de situation avec les actions de management
- Parcourir les états de l'hôpital en expliquant les liens entre les données présentées

4 / MESURER LES DEPENSES ET LES RECETTES

- Évaluer les dépenses hospitalières : personnel, médicales, hôtelières
- Les principales dépenses de fonctionnement et d'investissement
- Les recettes hospitalières
- Mettre en place un contrôle interne du cycle recettes
- Les modalités de recouvrement
- L'optimisation des ressources par pôle
- EXERCICE PRATIQUE
- Construction d'un compte de résultat prévisionnel

5 / FONCTIONNEMENT DE LA FACTURATION HOSPITALIÈRE

- Modèles de financement et panorama des établissements de santé : de la dotation globale à la tarification à l'activité dans le cadre contraint de l'Objectif National de Dépenses d'Assurance maladie
- Facturation aux organismes d'assurance maladie et aux organismes complémentaires :
- rappels sur les enjeux et le périmètre de la facturation hospitalière
- présentation des règles de base de la facturation hospitalière, en hospitalisation et en consultation
- spécificités en facturation
- nouveautés réglementaires
- introduction à la notion de "chaîne" de facturation
- Organiser et piloter la chaîne de facturation à l'hôpital pour répondre aux nouvelles modalités de facturation
- Cas Pratiques et Quizz

6 / PILOTAGE BUDGÉTAIRE DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTE

Afrique Formation

- Prévoir les produits (ressources notifiées et ressources estimées, méthodes de prévision)
- Prévoir les charges – partie 1 (charges de personnel, charges à caractère médical, hôtelier et général, charges financières, d'amortissements et exceptionnelles)
- Atelier d'analyse des outils existants en établissements sur les prévisions de charges : forces, faiblesses, axes d'amélioration

7 / FAIRE FACE AUX SITUATIONS DE CREDITS INSUFFISANTS

- Les ajustements de dépenses et les décisions modificatives
- La mise en place d'un tableau de bord de suivi des dépenses : le choix d'indicateurs pertinents de mesure
- La régulation budgétaire dans les services

8 / GESTION DE LA DETTE ET DE LA TRÉSORERIE EN ENVIRONNEMENT HOSPITALIER

- Gestion de la dette à l'hôpital : retour d'expérience d'un directeur d'hôpital
- Comprendre les principales notions de la gestion financière et de la dette
- Insérer une politique de la dette dans la définition et la mise en œuvre d'une stratégie financière et globale

9 / CAS PRATIQUES ADAPTES A VOTRE ACTIVITE

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Afrique Formation

Prochaines dates programmées

15 au 23 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 20 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
07 au 15 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
02 au 10 Août 2027	Présentiel - Casablanca
27 Sep. au 05 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés

Afrique Formation