

Contrôle de Gestion dans les Etablissements Publics de Santé

Lien : https://afrique-formation.com/formation/controle-de-gestion-dans-les-etablissements-publics-de-sante

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
SNT42

CATÉGORIE
Gestion Budgétaire et Financière

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Mettre en place un système d'aide à la décision basé sur la connaissance de l'activité hospitalière et des coûts de production
- Organiser la fonction contrôle de gestion au sein d'un établissement public de santé
- Adapter les outils de pilotage aux nouvelles exigences de la contractualisation interne et du dialogue de gestion
- Construire des tableaux de bord tendanciels projectifs pour aider au pilotage et à l'anticipation
- Analyser et sélectionner financièrement un projet par la méthodologie du retour sur investissement

POUR QUI ?

- Directeur des finances
- Attaché d'administration hospitalière
- Contôleur de gestion

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / ENVIRONNEMENT FINANCIER ET ACTIVITES CLINIQUES

- Le Financement des établissements de santé
- Les activités sanitaires cliniques et médico techniques
- Les spécificités comptables et financières (Facturation, Dette et trésorerie) et Contrôle interne

2 / CONTROLE DE GESTION EN CONTEXTE D'UN ETABLISSEMENT DE SANTE

- L'émergence de la fonction « contrôle de gestion en Etablissement de Santé »
- Les Enjeux
- Les fondements du Contrôle de Gestion : structures, comptabilité analytique hospitalière et système d'information décisionnel
- Le Contrôle de Gestion adapté
- Le Contrôle de Gestion sociale
- L'analyse de la performance
- L'aide à la décision à travers l'analyse médico-économique
- Théorie et mise en pratique de la comptabilité analytique par activités

3 / ANALYSE DE LA GESTION: diagnostic des ressources et connaissance des coûts

- Effectuer le diagnostic des ressources
- Analyser l'environnement pour connaître l'activité
- Quels sont les indicateurs clés de l'analyse d'activité ?
- Étude de cas : à partir d'un exemple de positionnement d'un établissement, réflexion sur ses parts de marché, son attractivité, son taux de fuite

Afrique Formation

- le recueil de l’activité médicale
- le circuit de facturation
- Analyse des points critiques de son établissement
- Évaluer les coûts
- Processus de formation des coûts : comptabilité analytique et découpage de l’établissement
- Les différents type de charges (directes, indirectes, induites) et de coûts (complets, partiels, pré-établis, constatés)
- Cas pratique sur le calcul de coûts complets

4 / MESURER LA PERFORMANCE DE L'ETABLISSEMENT DE SANTE

- Les Tableaux de Coût Case Mix (TCCM)
- L’analyse des écarts
- Cas pratique : analyser un Tableau Coût Case Mix (TCCM)
- Le calcul de coût par séjour : quelle méthodologie ?
- Définition des sections d’analyse
- Les méthodes d’affectation des charges
- Élaborer les comptes de résultats analytiques par pôles, par services, par unité
- Les principes de construction
- Déterminer les axes d’amélioration de l’efficience
- Cas pratique : analyse d’un coût par séjour - Réflexions sur les axes d’amélioration de la performance

5 / CONSTRUIRE ET PRESENTER SES TABLEAUX DE BORD DE GESTION DE L'ETABLISSEMENT DE SANTE

- Typologie des tableaux de bord de gestion
- Méthodologie de construction : définir la cible, les indicateurs, la présentation des résultats
- Effectuer le reporting : reporting financier et reporting social
- La communication des tableaux de bord : présentation, proposition d’actions correctrices, suivi des mesures

6 / CAS PRATIQUES ADAPTES A VOTRE ACTIVITE

Atrique Formation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

01 au 05 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
29 Mars au 02 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
24 au 28 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 23 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
13 au 17 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés