

Gestion Financière des Projets Bailleurs : Méthodes et Procédures pour Sécuriser les Décaissements et Garantir la Conformité

Lien : https://afrique-formation.com/formation/gestion-financiere-des-projets-bailleurs-methodes-et-procedures-pour-securiser-les-decaissements-et-garantir-la-conformite

DURÉE
10 jours (70h)

RÉFÉRENCE
APC77

CATÉGORIE
Politique du Logement et de l'Habitat

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre l'écosystème de la gestion financière des projets financés par les bailleurs de fonds internationaux
- Maîtriser les procédures de décaissement (Avance, Remboursement, Paiement direct) et les documents associés
- Élaborer un plan de décaissement et un budget de projet conformes aux exigences des partenaires financiers
- Assurer un suivi budgétaire rigoureux, analyser les écarts et piloter la performance financière du projet
- Gérer efficacement un Compte Désigné et assurer sa réconciliation et sa justification périodiques
- Préparer des rapports financiers (RSF) clairs, fiables et ponctuels pour les bailleurs de fonds
- Anticiper et préparer les audits externes, et mettre en œuvre les recommandations qui en découlent
- Intégrer les règles de passation de marchés dans la planification et l'exécution financière
- Mettre en place un dispositif de contrôle interne robuste pour maîtriser les risques fiduciaires et lutter contre la fraude
- Utiliser les plateformes numériques des bailleurs pour optimiser la gestion des transactions financières
- Gérer la clôture financière d'un projet en respectant les délais et les procédures requises

POUR QUI ?

- Gestionnaires et comptables de projets financés par les bailleurs
- Agents financiers des ministères, ONG, ou institutions partenaires
- Responsables administratifs et financiers (RAF) et Directeurs financiers (DAF) des unités de gestion de projets
- Coordonnateurs et Chefs de projets financés par les bailleurs de fonds (Banque mondiale, BAD, UE, AFD, etc)
- Cadres des Ministères des Finances et des ministères techniques impliqués dans la supervision des projets
- Comptables et contrôleurs de gestion aux unités d'exécution de projets
- Auditeurs internes et externes
- Responsables financiers et de programmes au sein d'ONG bénéficiant de financements internationaux

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Principes de la Gestion Financière des Projets

- Comprendre les rôles et responsabilités des différentes parties prenantes (Emprunteur, Unité de projet, Bailleurs)
- Maîtriser les notions clés : dépenses éligibles, accord de prêt/financement, catégories de dépenses
- Appliquer les principes de comptabilité de projet pour garantir la traçabilité et la piste d'audit
- Référence : Directives de la Banque mondiale en matière de gestion financière et responsabilités de l’emprunteur
- Environnement de la gestion financière de projet

2 / Procédures de Décaissement des Bailleurs de Fonds

- Différencier et appliquer les méthodes de décaissement : Avance, Remboursement, Paiement Direct et Engagement Spécial
- Préparer et soumettre une Demande de Retrait de Fonds (DRF) sans erreur
- Interpréter et utiliser les Relevés de Dépenses (Statement of Expenditures - SOE) de manière appropriée
- Engagements spéciaux et relevés de dépenses
- Erreurs fréquentes et bonnes pratiques de conformité

3 / Planification et Suivi Financier des Projets

- Élaborer un plan de décaissement réaliste et aligné sur le plan de passation des marchés et le calendrier d'exécution
- Mettre en place un système de suivi budgétaire efficace pour piloter la consommation des crédits
- Analyser les écarts et proposer des mesures correctives pour éviter les dépassements ou les retards

Afrique Formation

- Outils de suivi accessibles sans logiciel spécialisé
- Contrôle interne et systèmes comptables et d’information
- Conception d’un système efficace de gestion financière de projet

4 / Reporting Financier et Audit

- Contenus types des rapports financiers exigés par les bailleurs (BM, BAD, UE, etc)
- Préparer les Rapports de Suivi Financiers (RSF) intermédiaires non audités conformément aux modèles des bailleurs
- Coordonner la préparation des états financiers annuels et anticiper les exigences de l'audit externe
- Gérer la relation avec les auditeurs et élaborer un plan d'action pour le suivi des recommandations
- Problèmes récurrents de gestion financière de projet et solutions pratiques
- Transparence, redevabilité et communication avec les partenaires

5 / Gestion des Comptes Désignés (Comptes Spéciaux)

- Maîtriser les procédures d'ouverture, d'alimentation et de gestion du Compte Désigné
- Effectuer la justification périodique des avances et la réconciliation bancaire du Compte Désigné
- Gérer les problématiques de change et les plafonds d'avance autorisés

6 / Gestion des Risques Fiduciaires et Mesures Anti-Fraude

- Identifier les risques fiduciaires (financiers et de passation de marchés) spécifiques au projet
- Mettre en place des mesures de contrôle interne pour prévenir et détecter la fraude et la corruption
- Connaître les procédures de signalement ("whistleblowing") et les sanctions applicables par les bailleurs

7 / Clôture Financière d'un Projet

- Planifier les dernières dépenses et s'assurer de leur éligibilité avant la date de clôture du prêt/don
- Préparer la demande de paiement finale et procéder à la clôture du Compte Désigné
- Rédiger le Rapport d'Achèvement (ICR/PCR) dans sa composante financière et de gestion fiduciaire

Afrique Formation

8 / Gestion des Co-financements et Projets Multi-bailleurs

- Comprendre la complexité de la gestion de plusieurs sources de financement avec des règles différentes
- Mettre en place un système comptable capable de suivre les dépenses par bailleur de fonds
- Gérer les règles de répartition des coûts (cost-sharing) et le reporting consolidé

9 / Amendements, Restructuration de Projet et Réallocation des Fonds

- Comprendre l'impact financier d'une restructuration de projet sur le budget et les catégories de dépenses
- Préparer la documentation nécessaire pour une demande de réallocation de fonds entre catégories
- Gérer les prolongations de la date de clôture et leur implication sur la planification financière

10 / Étude de Cas Pratique : Simulation de la Gestion d'un Cycle de Projet

- Appliquer les connaissances sur un cas concret : de l'élaboration du budget à la préparation du rapport d'audit
- Remplir une Demande de Retrait de Fonds (DRF) avec ses pièces justificatives (Relevé de Dépenses)
- Simuler une réponse à une lettre de commentaires des auditeurs ou à une mission de supervision du bailleur

11 / Travaux Pratiques d’Elaboration de budgets et plans de décaissement

12 / Simulations de Rapports Financiers et d’Audits

Afrique Formation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

30 Nov. au 11 Déc. 2026	Présentiel - Casablanca
15 au 26 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 23 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
07 au 18 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
02 au 13 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés