

Contrôle Interne et Management des Risques et Sécurisation des Marges dans les Opérations Pétrolières Aval

Lien : https://afrique-formation.com/formation/controle-interne-et-management-des-risques-et-securisation-des-marges-dans-les-operations-petrolieres-aval

DURÉE
10 jours (70h)

RÉFÉRENCE
PET02

CATÉGORIE
Cycles Economie et Management Ressources Naturelles

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Identifier les risques majeurs (opérationnels, financiers, de conformité, HSE) sur l'ensemble de la chaîne pétrolière aval
- Comprendre et savoir expliquer les principes du référentiel de contrôle interne COSO à des équipes opérationnelles
- Appliquer des techniques de contrôle spécifiques aux processus de réception, jaugeage, stockage et expédition des produits pétroliers
- Analyser les écarts de stock, en distinguer les causes (techniques vs frauduleuses) et proposer des plans d'action
- Évaluer l'efficacité des contrôles existants sur les activités de transport (camion, pipeline) et de distribution
- Concevoir et mettre en œuvre de nouveaux points de contrôle pour prévenir les schémas de fraude identifiés
- Maîtriser les techniques de réconciliation entre les flux physiques et les flux financiers
- Piloter la performance du dispositif de contrôle interne via des indicateurs pertinents et des tableaux de bord
- Développer une culture du contrôle au sein des équipes en communiquant de manière claire sur l'importance des procédures
- Préparer et accompagner efficacement une mission d'audit interne ou externe

POUR QUI ?

- Responsables de dépôts pétroliers et leurs adjoints
- Auditeurs internes et contrôleurs internes juniors et seniors
- Contrôleurs de gestion et analystes financiers spécialisés dans le secteur de l'énergie
- Responsables logistique, transport et supply chain
- Directeurs et responsables des opérations (Retail, B2B)
- Ingénieurs d'exploitation et de maintenance des terminaux pétroliers
- Responsables et ingénieurs HSE (Hygiène, Sécurité, Environnement)
- Cadres des directions commerciales et financières
- Nouveaux entrants dans le secteur pétrolier aval ayant des fonctions de supervision ou de contrôle

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Introduction aux Fondamentaux du Contrôle Interne Aval Pétrolier

- Comprendre le référentiel COSO et ses 5 composantes (Environnement de Contrôle, Évaluation des Risques, Activités de Contrôle, Information & Communication, Pilotage)
- Identifier les risques spécifiques à la chaîne de valeur aval : stockage, transport et distribution
- Distinguer les contrôles préventifs, détectifs et correctifs dans un contexte pétrolier

2 / Cartographie des Risques Opérationnels (Basée sur HAZOP)

- Appliquer une méthodologie d'identification des risques (ex: HAZOP simplifié) sur un procédé de dépotage
- Évaluer les risques selon leur probabilité d'occurrence et leur impact (financier, HSE, réputationnel)
- Définir les niveaux de criticité et les seuils de tolérance au risque pour l'entreprise

3 / Contrôles Clés au Niveau des Dépôts de Stockage : Réception et Jaugeage

- Maîtriser les procédures de contrôle à la réception des produits (camions, wagons, pipelines)
- Sécuriser les opérations de jaugeage (manuel et automatique) et de calcul des quantités
- Mettre en place des contrôles de réconciliation entre les bons de livraison et les quantités mesurées

4 / Contrôles sur la Gestion des Stocks et les Écarts

- Piloter le suivi des stocks physiques et comptables au quotidien
- Analyser et documenter les écarts de stocks (coulage, évaporation, vols) selon les normes API
- Mettre en œuvre des contrôles d'inventaires physiques périodiques et inopinés

Afrique Formation

5 / Contrôle Qualité et Sécurité (HSE) au Sein du Dépôt

- Vérifier l'application des procédures d'échantillonnage et de tests qualité des produits
- Contrôler la conformité des équipements de sécurité (systèmes anti-incendie, rétention, EPI)
- Assurer la traçabilité des lots de produits depuis la réception jusqu'à l'expédition

6 / Contrôles sur les Opérations de Chargement et d'Expédition

- Sécuriser le processus d'autorisation et de planification des chargements
- Contrôler l'adéquation entre l'ordre de chargement, le compteur et le bon de sortie
- Mettre en place des contrôles anti-fraude au niveau du pont-bascule et des bras de chargement

7 / Sécurisation du Transport par Camions-Citernes

- Mettre en œuvre les contrôles sur l'habilitation des transporteurs et la conformité des véhicules
- Contrôler le plombage des compartiments au départ du dépôt et sa vérification à l'arrivée
- Utiliser la géolocalisation (GPS) comme outil de contrôle des itinéraires et des arrêts non autorisés

8 / Contrôle et Surveillance du Transport par Pipeline

- Surveiller en continu la pression, le débit et la détection de fuites (système SCADA)
- Mettre en place des contrôles de réconciliation volumétrique entre le point d'injection et le point de soutirage
- Contrôler les accès physiques aux stations de pompage et de sectionnement

9 / Processus de Vente et de Distribution

- Contrôler le processus de gestion des commandes et de la facturation client
- Maîtriser les risques liés à l'octroi de crédits clients et au recouvrement des créances
- Mettre en place des contrôles sur les prix de vente, les remises et les promotions commerciales

10 / Prévention de la Fraude sur la Chaîne Aval

- Identifier les schémas de fraude typiques : détournement de produit, surfacturation, corruption

Afrique Formation

- Mettre en place des contrôles spécifiques de détection de la fraude (analyse de données, "red flags")
- Définir le processus de remontée d'alerte et de gestion des cas de fraude avérés

11 / Contrôles Financiers et Comptables

- Assurer la correcte valorisation des stocks selon les méthodes comptables (CUMP, FIFO)
- Contrôler le cut-off (séparation des exercices) pour les livraisons et les facturations
- Mener les rapprochements entre les systèmes opérationnels (gestion de stock) et le système comptable

12 / Information, Communication et Reporting du Contrôle

- Définir les indicateurs de performance clés (KPIs) du contrôle interne aval
- Construire un tableau de bord de pilotage des risques et des contrôles pour le management
- Assurer une communication efficace des procédures de contrôle à l'ensemble du personnel concerné

13 / Pilotage et Amélioration Continue du Dispositif

- Réaliser des auto-évaluations du dispositif de contrôle interne (Control Self-Assessment)
- Préparer et piloter les missions d'audit interne ou externe
- Mettre en place et suivre les plans d'actions pour remédier aux faiblesses identifiées

14 / Étude de Cas Intégrale : Audit d'un Cycle "Réception-Stockage-Livraison"

- Appliquer les connaissances acquises pour analyser un cas pratique de bout en bout
- Identifier les faiblesses de contrôle dans le scénario proposé
- Formuler des recommandations d'amélioration pragmatiques et hiérarchisées

Afrique Formation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

04 au 15 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 12 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
26 Avr. au 07 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
21 Juin au 02 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
16 au 27 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés