AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Montage et Négociation de Projets de Développement : Maîtriser les Standards des Bailleurs (PCM & Cadre Logique)

Lien : https://afrique-formation.com/formation/montage-et-negociation-de-projets-de-developpement-maitriser-les-standards-des-bailleurs-pcm-cadre-logique

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
APC113

CATÉGORIE
Management de Projets et Programmes de Développement

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maîtriser les différentes étapes du Cycle de Projet (PCM) selon les standards internationaux
- Savoir rédiger une Note Conceptuelle (Concept Note) bancable pour les bailleurs de fonds
- Être capable de construire une Matrice de Cadre Logique cohérente avec des indicateurs SMART
- Comprendre et intégrer les exigences des Sauvegardes Environnementales et Sociales (SES)
- Savoir réaliser une analyse financière et économique de base pour justifier le projet
- Acquérir les techniques de négociation pour discuter les clauses de l'Accord de Financement
- Maîtriser les procédures de mise en vigueur pour accélérer le premier décaissement
- Comprendre les enjeux institutionnels du montage de projet pour garantir l'appropriation

POUR QUI ?

- Directeurs de la Planification et des Études au sein des Ministères sectoriels
- Coordonnateurs et experts des Unités de Gestion de Projets (UGP) et Agences d'exécution
- Cadres de la Direction de la Coopération Internationale et de la Dette Publique
- Responsables de Programmes au sein des Organisations Non Gouvernementales (ONG)
- Analystes de projets au sein des banques de développement locales ou régionales

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / L'architecture de l'Aide Publique au Développement (APD)

- Cartographie des bailleurs (Multilatéraux vs Bilatéraux) et de leurs priorités stratégiques
- Compréhension des mécanismes de financement : Dons, Prêts concessionnels et Appui budgétaire
- Les cycles de programmation pluriannuels : Cadre de Partenariat Pays (CPP/CPF) et PIN (UE)

2 / La Phase de Programmation : Alignement stratégique

- Identification des besoins nationaux et cohérence avec le Plan National de Développement (PND)
- Analyse des parties prenantes et cartographie des acteurs institutionnels
- Dialogue politique en amont et identification des niches de financement

3 / Identification du Projet : De l'idée à la Note Conceptuelle

- Rédaction de la fiche d'identification (Project Concept Note - PCN) selon les standards bailleurs
- Analyse préliminaire du problème et pertinence de l'intervention proposée
- Validation institutionnelle et inscription au Programme d'Investissement Public (PIP)

4 / Formulation Technique : La Théorie du Changement (ToC)

- Construction de la chaîne des résultats : Intrants, Activités, Extrants, Effets, Impacts
- Hypothèses critiques et conditions préalables au succès de l'intervention
- Visualisation du chemin critique du changement pour convaincre le bailleur

Afrique Formation

5 / L'Approche du Cadre Logique (ACL) et les Indicateurs

- Élaboration de la Matrice du Cadre Logique : hiérarchisation des objectifs
- Définition des Indicateurs Objectivement Vérifiables (IOV) de performance et de résultat
- Identification des sources de vérification (MoV) et collecte des données de base (Baseline)

6 / Études de Faisabilité Technique, Économique et Financière

- Analyse coût-bénéfice et calcul du Taux de Rentabilité Interne Économique (TRIE)
- Faisabilité technique : choix des technologies appropriées et durabilité des infrastructures
- Analyse de la capacité de gestion financière de l'entité d'exécution

7 / Les Sauvegardes Environnementales et Sociales (SES)

- Classification des projets selon le niveau de risque (Catégories A, B, C ou Haute/Substantielle)
- Élaboration des outils de sauvegarde : EIES, PGES et Plan d'Action de Réinstallation (PAR)
- Mécanismes de gestion des plaintes et consultation publique obligatoire

8 / Budgétisation Détaillée et Plan de Financement

- Structuration du budget par composantes, activités et catégories de dépenses
- Estimation des coûts unitaires et provisions pour imprévus physiques et financiers
- Calcul de la contrepartie nationale et des cofinancements éventuels

9 / Montage Institutionnel et Modalités d'Exécution

- Choix du mode de maîtrise d'ouvrage : Unité de Gestion de Projet (UGP) vs Agence d'exécution
- Définition des organes de gouvernance : Comité de Pilotage (COPIL) et Comité Technique
- Ancrage institutionnel et renforcement des capacités de l'administration bénéficiaire

10 / Préparation du Document d'Évaluation de Projet (PAD / Action Fiche)

- Synthèse du dossier technique pour le comité de crédit du bailleur
- Consolidation des annexes obligatoires : plan de passation de marchés, manuel de procédures

Afrique Formation

- Revue qualité interne et mission d'évaluation ex-ante (Appraisal Mission)

11 / La Négociation de l'Accord de Financement

- Analyse juridique des clauses de l'accord de prêt ou de don (Loan/Grant Agreement)
- Négociation des conditions suspensives au premier décaissement
- Discussion sur les méthodes de décaissement (Compte désigné, Paiement direct, Remboursement)

12 / Négociation des Procédures Fiduciaires

- Arbitrage entre l'utilisation des procédures nationales et celles du bailleur
- Validation du Plan de Passation des Marchés (PPM) initial pour les 18 premiers mois
- Négociation des seuils de revue a priori et a posteriori des marchés

13 / Mise en Vigueur et Lancement du Projet

- Processus de ratification parlementaire et avis juridique de validité
- Satisfaction des conditions d'efficacité pour débloquer les fonds
- Organisation de l'atelier de lancement officiel avec toutes les parties prenantes

14 / Capitalisation et Pérennité des résultats

- Anticipation de la stratégie de sortie (Exit Strategy) dès la phase de conception
- Mécanismes de financement des coûts récurrents après la fin du projet
- Transfert de compétences et appropriation nationale des acquis

Afrique Formation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

12 au 21 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
08 au 17 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
03 au 12 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
28 Juin au 07 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
23 Août au 01 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés