AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



# Gouvernance et Performance Publique : Du Contrôle Budgétaire à l'Évaluation Internationale PEFA

*Lien : https://afrique-formation.com/formation/gouvernance-et-performance-publique-du-controle-budgetaire-a-levaluation-internationale-pefa*

DURÉE
**10 jours (70h)**

RÉFÉRENCE
**FP89**

CATÉGORIE
**Audit et Contrôle des Finances Publiques**

Afrique Formation

## OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maîtriser les principes de la gouvernance financière publique moderne (Transparence, Performance)
- Utiliser les outils de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR) : PAP, RAP, Indicateurs
- Mettre en œuvre un contrôle budgétaire axé sur la soutenabilité et la maîtrise des risques
- Comprendre le rôle et les attentes des organes de contrôle externe (Cour des Comptes, Parlement)
- Conduire ou interpréter un diagnostic de performance selon la méthodologie PEFA 2016
- Analyser les scores PEFA pour identifier les leviers d'amélioration du système de GFP
- Concevoir et piloter un plan de réforme des finances publiques cohérent et réaliste
- Renforcer la redevabilité et la culture de résultat au sein de son administration

## POUR QUI ?

- Hauts fonctionnaires des Ministères des Finances et du Budget (Directeurs Généraux, DAF)
- Inspecteurs des Finances (IGF) et auditeurs des Cours des Comptes
- Contrôleurs Budgétaires et Comptables Ministériels (CBCM)
- Responsables de Programme (RPROG) et cadres de la performance
- Parlementaires membres des commissions des finances et leurs assistants

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



## Programme détaillé

### 1 / Les piliers de la Bonne Gouvernance Financière

- Transparence budgétaire : accessibilité et exhaustivité de l'information financière
- Redevabilité (Accountability) : responsabilité des gestionnaires devant les citoyens
- Légalité et État de droit : respect des cadres juridiques et organiques

### 2 / La Gestion Axée sur les Résultats (GAR) appliquée au budget

- Passage d'une logique de moyens à une logique de performance
- Architecture des programmes budgétaires (Missions, Programmes, Actions)
- Définition d'objectifs stratégiques et d'indicateurs de performance (SMART)

### 3 / Le cycle de la performance : Prévision et Exécution

- Élaboration des Projets Annuels de Performance (PAP) annexés à la Loi de Finances
- Dialogue de gestion : négociation des objectifs entre RPROG et RBOP
- Exécution en mode fongibilité des crédits : liberté de gestion encadrée

### 4 / Le cycle de la performance : Reddition et Évaluation

- Rédaction des Rapports Annuels de Performance (RAP) annexés à la Loi de Règlement
- Analyse des écarts entre cibles et réalisations : justification de la performance
- Utilisation du RAP pour éclairer les arbitrages budgétaires futurs

Afrique Formation

### 5 / Le Contrôle Budgétaire moderne : Le rôle du CBCM

- Contrôle de la soutenabilité budgétaire (Programmation infra-annuelle)
- Visa sur les actes d'engagement et contrôle des plafonds d'emplois
- Conseil financier auprès de l'ordonnateur pour prévenir les risques

### 6 / Le Contrôle Interne Budgétaire (CIB)

- Cartographie des risques budgétaires (Insincérité, Impasses)
- Mise en place de plans de contrôle interne pour sécuriser les processus
- Responsabilisation des acteurs de la chaîne de la dépense

### 7 / Le contrôle juridictionnel et l'audit externe

- Rôle de la Cour des Comptes : Certification des comptes et audit de performance
- Jugement des comptes des comptables publics et responsabilité des ordonnateurs
- Évaluation des politiques publiques par les juridictions financières

### 8 / Le contrôle politique : Le rôle du Parlement

- Débat d'Orientation Budgétaire (DOB) et examen de la Loi de Finances
- Contrôle de l'action du gouvernement via les commissions des finances
- Vote de la Loi de Règlement comme acte de quittance de gestion

### 9 / Introduction au cadre PEFA (Public Expenditure and Financial Accountability)

- Présentation des 7 piliers de la performance de la GFP selon le PEFA 2016
- Les 31 indicateurs de notation (de A à D) pour mesurer la qualité du système
- Utilisation du PEFA comme outil de diagnostic et de dialogue avec les bailleurs

### 10 / Analyse des piliers PEFA : Crédibilité et Transparence

- Indicateurs de crédibilité budgétaire : écarts recettes/dépenses (PI-1 à PI-3)
- Indicateurs de transparence : accès du public à l'information fiscale (PI-9)

Afrique Formation

- Gestion des actifs et passifs publics (PI-10 à PI-13)

### 11 / Analyse des piliers PEFA : Cycle budgétaire

- Stratégie budgétaire et budgétisation basée sur les politiques (PI-14 à PI-18)
- Prévisibilité et contrôle de l'exécution budgétaire (PI-19 à PI-25)
- Comptabilité et reporting (PI-26 à PI-29)

### 12 / Analyse des piliers PEFA : Scrutin et Audit

- Vérification externe et audit (PI-30) : indépendance de l'ISC
- Examen par le législatif des rapports d'audit (PI-31)
- Interprétation des scores pour identifier les faiblesses structurelles

### 13 / De l'évaluation à la Réforme

- Élaboration d'un Plan d'Action de Réforme de la GFP séquencé
- Priorisation des mesures correctives ("Basics First")
- Suivi-évaluation de la mise en œuvre des réformes

### 14 / Éthique, Déontologie et Lutte contre la corruption

- Codes de déontologie des acteurs financiers publics
- Mécanismes de prévention des conflits d'intérêts
- Transparence des marchés publics et protection des lanceurs d'alerte

Afrique Formation

## Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

## Prochaines dates programmées

| | |
|---|---|
| 08 au 19 Fév. 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 05 au 16 Avr. 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 31 Mai au 11 Juin 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 26 Juil. au 06 Août 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 20 Sep. au 01 Oct. 2027 | Présentiel - Casablanca |

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

## Réservation & Renseignements

**Téléphone :** +212 522 247 210
**Email :** contact@afrique-formation.com
**Web :** https//www.afrique-formation.com


Afrique Formation — Tous droits réservés