AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Réforme Budgétaire et GAR : Maîtriser le TOFE, le CDMT et le Budget-Programme

Lien : https://afrique-formation.com/formation/reforme-budgetaire-et-gar-maitriser-le-tofe-le-cdmt-et-le-budget-programme

DURÉE
10 jours (70h)

RÉFÉRENCE
FP100

CATÉGORIE
Gestion Budgétaire, Contrôle Budgétaire et Reforme Budgétaire

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maîtriser la construction et l'analyse du Tableau des Opérations Financières de l'État (TOFE)
- Élaborer un Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) cohérent avec le cadrage macroéconomique
- Structurer un budget en mode programmes (Budget-Programme) selon les principes de la GAR
- Définir des indicateurs de performance pertinents et mesurables pour les politiques publiques
- Rédiger les documents budgétaires stratégiques : DPBEP, PAP et RAP
- Piloter l'exécution budgétaire en utilisant la fongibilité des crédits et les AE/CP
- Assurer la cohérence entre la planification stratégique, la programmation pluriannuelle et le budget annuel
- Analyser l'efficacité de la dépense publique à travers le suivi des résultats

POUR QUI ?

- Directeurs des Affaires Financières (DAF) et Directeurs de la Planification des ministères
- Cadres de la Direction Générale du Budget et du Trésor
- Contrôleurs financiers et Inspecteurs des finances
- Responsables de Programme (RPROg) et leurs équipes
- Parlementaires membres des commissions des finances
- Économistes et planificateurs en charge du cadrage macroéconomique

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Les enjeux de la modernisation de la gestion des finances publiques

- Passage d'une logique de moyens à une logique de résultats (GAR)
- Transparence budgétaire et reddition des comptes
- Soutenabilité des finances publiques à moyen terme

2 / Le TOFE : Outil central de la programmation financière

- Structure du Tableau des Opérations Financières de l'État (Recettes, Dépenses, Financement)
- Passage de la comptabilité budgétaire à la statistique financière (Base engagement/paiement)
- Analyse des soldes caractéristiques (Solde global, Solde primaire, Solde de base)

3 / Le Cadrage Macroéconomique et Budgétaire

- Prévisions de croissance (PIB) et d'inflation comme hypothèses budgétaires
- Estimation des recettes fiscales (élasticité fiscale)
- Détermination de l'espace budgétaire disponible

4 / Le Document de Programmation Budgétaire et Économique Pluriannuelle (DPBEP)

- Cadrage global sur 3 ans : trajectoire des recettes et dépenses
- Fixation des plafonds de dépenses globaux par nature économique
- Lien avec les stratégies nationales de développement (PND)

Afrique Formation

5 / Le Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) Global

- Allocation intersectorielle des ressources sur 3 ans
- Arbitrages stratégiques entre les ministères (Santé vs Défense vs Éducation)
- Intégration des financements extérieurs (Bailleurs de fonds)

6 / L'élaboration des CDMT Sectoriels

- Déclinaison du CDMT global au niveau de chaque ministère
- Programmation des investissements (Projets) et des dépenses récurrentes
- Cohérence entre les politiques sectorielles et les enveloppes allouées

7 / Architecture du Budget-Programme

- Structuration des crédits en Programmes, Actions et Activités
- Définition du Responsable de Programme (RPROg) et de la fongibilité des crédits
- Abandon de la spécialisation par nature au profit de la destination

8 / La Gestion Axée sur les Résultats (GAR) appliquée au budget

- Formulation des objectifs stratégiques par programme
- Sélection des indicateurs de performance (Efficacité, Efficience, Qualité)
- Fixation des cibles annuelles et pluriannuelles

9 / Le Projet Annuel de Performance (PAP)

- Document annexé à la Loi de Finances initiale
- Justification des crédits au premier euro (JPE)
- Présentation de la stratégie et des engagements de performance

10 / Exécution budgétaire en mode Budget-Programme

- Autorisations d'Engagement (AE) et Crédits de Paiement (CP) : gestion pluriannuelle
- Rôle du Contrôleur Financier : contrôle de la soutenabilité budgétaire

Afrique Formation

- Dialogue de gestion et pilotage de la performance en cours d'année

11 / Le Rapport Annuel de Performance (RAP)

- Document annexé à la Loi de Règlement
- Comparaison entre les cibles (PAP) et les réalisations
- Analyse des écarts et justification de la performance

12 / Comptabilité et Reporting financier

- Passage à la comptabilité en droits constatés et patrimoniale
- Suivi des arriérés de paiement et de la dette publique
- Production des situations d'exécution budgétaire infra-annuelles

13 / Contrôle et Audit de la performance

- Rôle de la Cour des Comptes et des inspections générales
- Évaluation des politiques publiques : au-delà de la régularité, l'efficacité
- Sanction de la gestion : responsabilité des gestionnaires

14 / Synthèse : Articulation du calendrier budgétaire

- Le cycle annuel : Débat d'Orientation Budgétaire (DOB), Conférences budgétaires
- Synchronisation entre TOFE, CDMT et Budget annuel
- Transition vers une gestion moderne et informatisée (SIGFIP)

Afrique Formation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

08 au 19 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 16 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
31 Mai au 11 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
26 Juil. au 06 Août 2027	Présentiel - Casablanca
20 Sep. au 01 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés