

Management des Projets PPP : De la Conception Stratégique au Pilotage de la Performance

Lien : https://afrique-formation.com/formation/management-des-projets-ppp-de-la-conception-strategique-au-pilotage-de-la-performance

DURÉE	RÉFÉRENCE	CATÉGORIE
10 jours (70h)	**MP11**	**Contrats des Marchés Publics**

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Concevoir une stratégie PPP robuste en validant la faisabilité et l'acceptabilité sociale
- Structurer un montage juridique et financier équilibré assurant la banqueabilité
- Piloter une procédure de dialogue compétitif complexe jusqu'à la clôture financière
- Superviser la phase de construction en respectant le transfert de risque
- Mettre en place un système de suivi de la performance basé sur des KPIs rigoureux
- Administrer le contrat sur le long terme : Paiements, Pénalités, Modifications
- Négocier les ajustements et refinancements sans déséquilibrer le contrat
- Gérer la relation partenariale avec la Société de Projet (SPV) et les prêteurs
- Préparer et sécuriser la fin du contrat et la rétrocession des ouvrages

POUR QUI ?

- Chefs de projets PPP et Directeurs d'opérations (Secteur Public et Privé)
- Responsables des Unités PPP et Cellules d'appui aux partenariats
- Directeurs Financiers et Juridiques impliqués dans les infrastructures
- Cadres des collectivités territoriales et des ministères de tutelle
- Investisseurs, Développeurs et Gestionnaires d'actifs d'infrastructures
- Ingénieurs conseils et assistants à maîtrise d'ouvrage (AMO)
- Responsables de la régulation et du contrôle des services publics
- Banquiers et analystes en financement de projet

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Conception stratégique du projet PPP

- Définition du besoin et analyse de l'opportunité (Étude socio-économique)
- Choix du mode de réalisation : PPP vs Maîtrise d'Ouvrage Publique (MOP)
- Gestion de l'acceptabilité sociale et consultation des parties prenantes

2 / Évaluation préalable et Faisabilité

- Analyse comparative "Value for Money" (VfM) : Coût global et performance
- Étude de soutenabilité budgétaire pour la personne publique
- Test de marché (Market Sounding) pour vérifier l'appétit du secteur privé

3 / Structuration des risques et Montage juridique

- Élaboration de la Matrice des Risques : Identification, évaluation, allocation
- Choix du modèle contractuel : Concession (Risque trafic) ou Paiement public
- Définition du périmètre de la Société de Projet (SPV) et de ses actionnaires

4 / Modélisation financière et Banqueabilité

- Structure du financement : Dette (Senior, Mezzanine) et Fonds propres (Equity)
- Ratios de couverture de la dette (DSCR) et rentabilité actionnaire (TRI)
- Mécanismes de garantie et de sécurisation des paiements publics

Afrique Formation

5 / Pilotage de la procédure de passation

- Préqualification des candidats : Critères techniques et financiers
- Conduite du Dialogue Compétitif : Optimiser les solutions sans dérive des coûts
- Évaluation des Offres Finales et choix du Partenaire Privé

6 / Finalisation contractuelle et Clôture Financière

- Mise au point du contrat : Indicateurs de performance et pénalités
- Levée des conditions suspensives des prêteurs (Due diligences)
- Signature du "Financial Close" et premier tirage de la dette

7 / Management de la phase Construction

- Rôle de l'Autorité Contractante : Contrôle de conformité sans ingérence
- Gestion des interfaces et des risques géotechniques ou archéologiques
- Validation des jalons et mise en service partielle ou totale

8 / Management de la phase Exploitation-Maintenance

- Mise en place du manuel d'exploitation et des procédures de reporting
- Contrôle de la maintenance préventive et du Gros Entretien Renouvellement (GER)
- Gestion des relations avec les usagers et qualité de service

9 / Suivi de la Performance et Paiements

- Monitoring quotidien des KPIs (Indicateurs Clés de Performance)
- Calcul des loyers/redevances : Application des abattements pour indisponibilité
- Gestion des réclamations financières et indexation des tarifs

10 / Gestion des modifications et Renégociations

- Traitement des demandes de changement (Change Orders) techniques ou réglementaires
- Renégociation financière (Refinancement de la dette) et partage des gains

Afrique Formation

- Maintien de l'équilibre économique du contrat dans la durée

11 / Gouvernance et Relations partenariales

- Comités de suivi (Stratégique, Technique, Financier) : Fréquence et ordre du jour
- Prévention des litiges et gestion des conflits (Médiation, Comité d'experts)
- Transparence et reddition des comptes (Reporting annuel)

12 / Gestion des risques en cours de vie

- Suivi des risques transférés et des risques conservés par le public
- Gestion des cas de Force Majeure et Imprévision (Bouleversement économique)
- Assurances et gestion des sinistres majeurs

13 / Gestion de la fin de contrat et Rétrocession

- Audits de fin de contrat : Vérification de l'état des biens de retour
- Plan de remise en état (Remise à niveau) à la charge du partenaire privé
- Transfert des actifs, des données et continuité du service public

14 / Retour d'Expérience (REX) et Capitalisation

- Bilan ex-post du projet : Écarts entre prévisions et réalité
- Analyse des succès et des échecs pour les futurs projets
- Archivage des données techniques et financières du projet

Afrique Formation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

23 Nov. au 04 Déc. 2026	Présentiel - Casablanca
01 au 12 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
29 Mars au 09 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
24 Mai au 04 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 30 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés