AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Ingénierie des Partenariats Public-Privé : De la Structuration Financière à la Gestion du Contrat

Lien : https://afrique-formation.com/formation/ingenierie-des-partenariats-public-prive-de-la-structuration-financiere-a-la-gestion-du-contrat

DURÉE
10 jours (70h)

RÉFÉRENCE
MP20

CATÉGORIE
Contrats des Marchés Publics

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les spécificités juridiques et financières du montage en PPP par rapport à la MOP
- Réaliser une évaluation préalable comparative (Value for Money) robuste et justifiée
- Élaborer une matrice des risques équilibrée pour assurer la banqueabilité du projet
- Analyser un modèle financier de base et comprendre les ratios de couverture de la dette
- Conduire une procédure de dialogue compétitif pour sélectionner le meilleur partenaire
- Négocier les clauses critiques du contrat (Performance, Pénalités, Résiliation)
- Superviser l'exécution du contrat sur le long terme via des indicateurs de performance
- Gérer les interfaces avec la Société de Projet (SPV) et les prêteurs

POUR QUI ?

- Cadres dirigeants des Ministères (Infrastructures, Finances, Économie)
- Responsables des Unités PPP et des Cellules de partenariats
- Chefs de projets d'infrastructures (Routes, Énergie, Eau, Santé)
- Juristes et responsables des affaires juridiques du secteur public
- Analystes financiers et économistes de la sphère publique
- Directeurs des collectivités territoriales lançant des projets complexes
- Responsables des institutions financières et bailleurs de fonds

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Cadre conceptuel et institutionnel des PPP

- Définition du PPP vs Marché Public classique et Délégation de Service Public
- Le cadre légal et réglementaire national et les unités PPP (Organes de contrôle)
- Les modèles contractuels : BOT, DBFOM (Design, Build, Finance, Operate, Maintain)

2 / Identification et sélection des projets éligibles

- Analyse préliminaire des besoins et adéquation avec la stratégie d'investissement public
- Critères d'éligibilité : Taille critique du projet et capacité de paiement
- Pré-études de faisabilité technique, juridique et financière

3 / Évaluation préalable : L'analyse Value for Money (VfM)

- Construction du Comparateur du Secteur Public (CSP) comme référence de coût
- Calcul de l'avantage économique du PPP (Optimisation des coûts sur le cycle de vie)
- Analyse qualitative : Bénéfices non monétaires et transfert d'innovation

4 / Structuration des risques : La Matrice d'Allocation

- Identification exhaustive des risques (Construction, Demande, Force majeure, Politique)
- Principe d'allocation optimale : Le risque à la partie la mieux à même de le gérer
- Impact de l'allocation des risques sur la banqueabilité du projet

Afrique Formation

5 / Modélisation financière et Mécanismes de paiement

- Structure du modèle financier : CAPEX, OPEX, Revenus et Service de la dette
- Paiement par l'usager (Risque demande) vs Paiement public (Risque disponibilité)
- Indicateurs de performance (KPIs) et mécanisme de pénalités/abattements

6 / Montage juridique et création de la SPV

- Rôle et structure de la Société de Projet (SPV - Special Purpose Vehicle)
- Les contrats d'interface : Contrat de construction (EPC) et contrat d'exploitation (O&M)
- Garanties et sûretés : Step-in rights (Droits de substitution) des prêteurs

7 / Processus de passation et Dialogue compétitif

- Préqualification des candidats (Solidité financière et expérience technique)
- Conduite du Dialogue Compétitif pour optimiser les solutions techniques
- Critères d'évaluation des offres finales : Valeur Actualisée Nette (VAN) et robustesse

8 / Négociation et Clôture Commerciale

- Mise au point du contrat de partenariat : Clauses de résiliation et indemnités
- Négociation des annexes techniques et financières avec l'attributaire pressenti
- Signature du contrat de PPP par l'Autorité Contractante et la SPV

9 / Le Bouclage Financier (Financial Close)

- Structuration de la dette (Dette Senior, Mezzanine) et des fonds propres (Equity)
- Conditions suspensives au premier tirage de la dette bancaire
- Rôle des bailleurs de fonds internationaux et couverture des risques (Assurances, Swap taux)

10 / Phase de Construction et Mise en service

- Suivi des travaux par l'Autorité Contractante : Contrôle de conformité sans ingérence
- Gestion des retards et application des pénalités de retard

Afrique Formation

- Procédure de réception et tests de performance pour la mise en exploitation

11 / Phase d'Exploitation et Maintenance

- Monitoring de la performance via les indicateurs de niveau de service
- Calcul et versement des redevances ou loyers (Paiement à la disponibilité)
- Gestion des obligations de maintenance et du renouvellement des équipements (Gros Entretien)

12 / Gestion des modifications et Renégociations

- Clauses de revoyure et mécanismes d'ajustement tarifaire
- Traitement des changements de loi et des événements imprévus
- Conditions de refinancement de la dette et partage des gains

13 / Gestion des litiges et Résiliation anticipée

- Mécanismes amiables de résolution des conflits et comités de suivi
- Calcul des indemnités de résiliation pour faute ou pour motif d'intérêt général
- Retour des actifs à l'Autorité Contractante en cas de défaillance

14 / Fin du contrat et Rétrocession des ouvrages

- Préparation de la fin du contrat : Audits de l'état des infrastructures
- Obligations de remise en état par le partenaire privé avant transfert
- Transfert de propriété et continuité du service public

Afrique Formation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

18 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
30 Août au 10 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés