

# Maîtrise Avancée des Marchés Financés par les Bailleurs : Réformes, PPSD et Gestion Contractuelle FIDIC

*Lien : https://afrique-formation.com/formation/maitrise-avancee-des-marches-finances-par-les-bailleurs-reformes-ppsd-et-gestion-contractuelle-fidic*

DURÉE
**10 jours (70h)**

RÉFÉRENCE
**MP21**

CATÉGORIE
**Marchés sur Financements Bailleurs et Internationaux**

Afrique Formation

## 🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✔ Maîtriser les nouvelles procédures de passation des marchés édictées par la Banque Mondiale et les autres bailleurs (FPI)
- ✔ Elaborer une Stratégie de Passation des Marchés pour le Développement (PPSD) alignée sur les risques du projet
- ✔ Utiliser efficacement le système électronique STEP pour la planification et le suivi des marchés
- ✔ Rédiger des Dossiers d'Appel d'Offres (DAO) intégrant les critères de "Value for Money" et les normes E&S
- ✔ Conduire une évaluation des offres basée sur le Coût du Cycle de Vie (CCV) et non seulement le moins disant
- ✔ Administrer les contrats de travaux selon les standards FIDIC (Rouge/Jaune)
- ✔ Identifier et gérer les risques de fraude et de corruption tout au long du cycle du marché
- ✔ Traiter efficacement les réclamations contractuelles et les demandes de variations
- ✔ Sécuriser l'exécution financière par une gestion rigoureuse des cautions et garanties
- ✔ Clôturer administrativement et financièrement un marché selon les normes internationales

## 👥 POUR QUI ?

- ✔ Coordonnateurs de projets financés par les bailleurs de fonds internationaux (BM, BAD, UE, AFD)
- ✔ Spécialistes en passation des marchés et assistants en passation des marchés
- ✔ Responsables administratifs et financiers (RAF) des unités de gestion de projet
- ✔ Ingénieurs et techniciens impliqués dans la supervision des travaux
- ✔ Membres des commissions de passation et d'évaluation des offres
- ✔ Cadres des ministères de tutelle et des agences d'exécution
- ✔ Auditeurs et contrôleurs internes des marchés publics

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



## Programme détaillé

### 1 / Cadre général des nouvelles réformes des Bailleurs de Fonds (BM, BAD, UE)

- Evolution des directives vers les Règlements de passation pour les emprunteurs FPI
- Principes fondamentaux : Value for Money (VfM), équité et transparence
- Rôles et responsabilités respectifs de l'Emprunteur et du Bailleur

### 2 / Planification stratégique : La PPSD (Project Procurement Strategy for Development)

- Analyse du marché et évaluation des risques liés aux fournisseurs
- Définition de l'approche "Fit-for-Purpose" adaptée au contexte du projet
- Elaboration du Plan de Passation des Marchés (PPM) initial et mises à jour

### 3 / Dématérialisation des procédures : Utilisation du système STEP

- Configuration du compte et gestion des droits d'accès dans STEP
- Enregistrement des activités et soumission des documents pour "Non-Objection"
- Suivi des délais et gestion des amendements au plan de passation

### 4 / Sélection des Consultants (Firmes et Individuels)

- Rédaction des Termes de Référence (TDR) et estimations budgétaires
- Méthodes de sélection : SBQC (Qualité-Coût), Moindre Coût, Qualifications
- Négociation des contrats de prestations intellectuelles

Afrique Formation

### 5 / Passation des marchés de Biens et Fournitures

- Choix des Incoterms 2020 appropriés pour la logistique et les risques
- Spécifications techniques fonctionnelles vs descriptives
- Critères d'origine et d'éligibilité des fournitures

### 6 / Passation des marchés de Travaux : Les Dossiers d'Appel d'Offres (DAO)

- Structure des DAO standards (Cahier des charges, CCAP, CCTP)
- Intégration des exigences Environnementales et Sociales (E&S)
- Types de marchés : Prix unitaires, Forfaitaires, Conception-Réalisation

### 7 / Gestion des Garanties et Cautions financières

- Garantie de soumission : montants, validité et appel en garantie
- Garantie de bonne exécution et garantie de remboursement d'avance
- Retenue de garantie et conditions de libération

### 8 / Ouverture et Évaluation des offres : Approche par la Valeur (VfM)

- Procédures d'ouverture des plis et analyse de la recevabilité
- Application des critères monétaires, techniques et de durabilité (Coût du Cycle de Vie)
- Rédaction du rapport d'évaluation des offres et recommandation d'attribution

### 9 / Éthique, Fraude et Corruption dans les marchés publics

- Définitions des pratiques sanctionnables (Corruptive, Frauduleuse, Collusoire, Coercitive)
- Mécanismes de plainte et droit de recours des soumissionnaires
- Sanctions, exclusions et gestion des conflits d'intérêts

### 10 / Contractualisation et Démarrage des prestations

- Mise au point du marché et signature du contrat
- Ordres de service (OS) de démarrage et réunion de lancement

Afrique Formation

- Mobilisation du personnel clé et du matériel

### 11 / Exécution des marchés de Travaux : Les contrats FIDIC

- Présentation des Livres FIDIC (Rouge, Jaune, Argent) édition 2017
- Rôle de l'Ingénieur dans la supervision et la validation des attachements
- Gestion des modifications (Variations) et ajustements de prix

### 12 / Gestion des délais et des Réclamations (Claims)

- Suivi du planning d'exécution et analyse du chemin critique
- Procédures de notification des réclamations par l'Entrepreneur
- Evaluation des demandes d'Extension de Délai (EOT) et coûts associés

### 13 / Règlement des différends et Contentieux

- Prévention des litiges via le DAAB (Dispute Avoidance/Adjudication Board)
- Arbitrage international et modes alternatifs de résolution
- Gestion des relations avec les parties prenantes et communication

### 14 / Réception et Clôture administrative et financière

- Procédures de Réception Provisoire et levée des réserves
- Période de garantie de parfait achèvement et Réception Définitive
- Audit de clôture, archivage et rapport d'achèvement du projet

Afrique Formation

## Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

## Prochaines dates programmées

| | |
|---|---|
| 30 Nov. au 11 Déc. 2026 | Présentiel - Casablanca |
| 15 au 26 Fév. 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 12 au 23 Avr. 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 07 au 18 Juin 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 02 au 13 Août 2027 | Présentiel - Casablanca |

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

## Réservation & Renseignements

**Téléphone :** +212 522 247 210
**Email :** contact@afrique-formation.com
**Web :** https//www.afrique-formation.com


Afrique Formation — Tous droits réservés