

Gestion Axée sur les Résultats (GAR) et E-santé : Concevoir et Piloter des Projets à Fort Impact

Lien : https://afrique-formation.com/formation/gestion-axee-sur-les-resultats-gar-et-e-sante-concevoir-et-piloter-des-projets-a-fort-impact

DURÉE
10 jours (70h)

RÉFÉRENCE
SAN71

CATÉGORIE
E-Santé et Systèmes d'Information de Santé

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maîtriser les concepts et le vocabulaire de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR) selon les standards internationaux
- Savoir concevoir une Théorie du Changement et un Cadre Logique rigoureux pour un projet de santé
- Être capable de formuler des indicateurs de performance SMART adaptés à la santé publique et à la e-santé
- Comprendre comment utiliser les technologies numériques pour optimiser le suivi-évaluation et la collecte de données
- Savoir élaborer un Cadre de Mesure du Rendement (CMR) complet incluant les lignes de base et les cibles
- Acquérir les compétences pour piloter un projet en utilisant des tableaux de bord et des données probantes
- Identifier et gérer les risques spécifiques liés aux projets de transformation numérique en santé
- Savoir rédiger des rapports de performance analytiques axés sur les effets et l'impact réel
- Comprendre les enjeux de la pérennisation et de l'appropriation communautaire des solutions e-santé
- Développer une culture de la redevabilité et de l'apprentissage continu au sein des équipes projet

POUR QUI ?

- Chefs de projets et coordinateurs de programmes dans les ONG internationales et locales
- Responsables Suivi-Évaluation (S&E / MEAL) des organisations humanitaires et de développement
- Cadres du Ministère de la Santé et des directions régionales de la santé
- Directeurs d'hôpitaux et gestionnaires d'établissements de santé communautaires
- Responsables de la transformation digitale et chefs de projets e-santé
- Bailleurs de fonds et agents des agences de développement (type AFD, USAID, UE)
- Médecins chefs de district et responsables de la planification sanitaire

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Fondamentaux de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR) en Santé

- Distinction entre la gestion par activités et la gestion par résultats
- Terminologie clé de la GAR : intrants, extrants, effets et impacts
- Plus-value de la e-santé comme accélérateur de la chaîne de résultats

2 / Analyse de la situation et diagnostic communautaire

- Méthodes d'analyse des problèmes et arbre des causes en santé publique
- Évaluation de la maturité numérique de l'écosystème de santé local
- Identification des parties prenantes et analyse des besoins des usagers

3 / La Théorie du Changement appliquée aux projets numériques

- Construction de la chaîne causale logique du changement souhaité
- Formulation des hypothèses critiques et des risques contextuels
- Visualisation du parcours de transformation sanitaire et digitale

4 / Conception du Cadre Logique du projet (Logframe)

- Structuration de la logique verticale : des activités à l'impact final
- Définition de la logique horizontale : indicateurs et moyens de vérification
- Intégration des composantes e-santé dans la matrice du cadre logique

Afrique Formation

5 / Planification opérationnelle et budgétisation par résultats

- Découpage du travail (WBS) et chronogramme des activités
- Allocation des ressources financières liée à l'atteinte des résultats
- Planification spécifique du déploiement des infrastructures numériques

6 / Définition des indicateurs de performance (KPI)

- Création d'indicateurs SMART (Spécifiques, Mesurables, Atteignables...)
- Distinction entre indicateurs de processus, de rendement et d'impact
- Standardisation des indicateurs e-santé selon les normes internationales

7 / Le Cadre de Mesure du Rendement (CMR)

- Élaboration du plan de collecte et d'analyse des données
- Définition des lignes de base (baseline) et des cibles annuelles
- Rôle des outils numériques dans l'automatisation de la collecte

8 / Système d'Information et Gestion des Données

- Architecture des systèmes de collecte mobile (mHealth, ODK, DHIS2)
- Qualité des données, interopérabilité et gouvernance de l'information
- Protection des données personnelles et éthique en e-santé

9 / Mise en oeuvre et pilotage par le suivi continu

- Tableaux de bord de suivi en temps réel pour la prise de décision
- Réunions de revue de performance basées sur les données probantes
- Gestion adaptative et correction des écarts par rapport aux cibles

10 / Gestion des risques et facteurs de réussite

- Matrice de gestion des risques opérationnels et technologiques
- Stratégies d'atténuation pour l'adoption des outils par le personnel

Afrique Formation

- Gestion du changement et renforcement des capacités locales

11 / Rapports de performance axés sur les résultats

- Structure des rapports narratifs focalisés sur les effets (outcomes)
- Visualisation des données (Data Viz) pour communiquer les progrès
- Justification des écarts et leçons apprises en cours d'exécution

12 / Évaluation du projet : critères et méthodes

- Critères DAC/OCDE : pertinence, efficacité, efficience, impact, durabilité
- Méthodologies d'évaluation d'impact des solutions de e-santé
- Termes de référence pour les évaluations à mi-parcours et finales

13 / Capitalisation et Gestion des Connaissances

- Documentation des bonnes pratiques et des histoires de changement
- Partage des savoirs et modélisation pour la réplicabilité
- Intégration des acquis dans les politiques de santé nationales

14 / Stratégie de sortie et pérennisation

- Plan de transfert de compétences et d'appropriation communautaire
- Modèles économiques pour la maintenance des outils numériques
- Désengagement progressif et autonomisation des acteurs locaux

Afrique Formation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

04 au 15 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 12 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
26 Avr. au 07 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
21 Juin au 02 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
16 au 27 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés